

Métaux stratégiques : L'approche pour Orange

Colloque COMES – 16.10.2012

Philippe Tuzzolino
Directeur Environnement Groupe



Présentation du projet



Un projet d'évaluation de la dépendance d'Orange aux matériaux rares lancé en Décembre 2011, terminé en Juin 2012 pour sa 1ère phase

Typologie des risques liés aux métaux rares pour Orange

Risques économiques

- Spéculation
- Stocks

Risques de rupture d'approvisionnement

- Événements géopolitiques
- Demandes d'autres secteurs
- Diminution des réserves
- Métaux trop chers pour les fournisseurs

Risques de réputation

- Guerres, conflits
- Travail des enfants
- Pollutions lors de l'extraction
- Déchets en fin de vie

Risque de compétitivité

- Perte de part de marché
- Image

Approche quantitative : méthode



Sélection
d'équipements
clés



Analyse du
contenu en
métal



Evaluation de
la criticité des
métaux

Sélection basée sur
le « Commodity
Impact » et des
entretiens

Contenus en
matériaux (BOM)
obtenus à partir
d'Analyses de Cycle
de Vie et de la
littérature

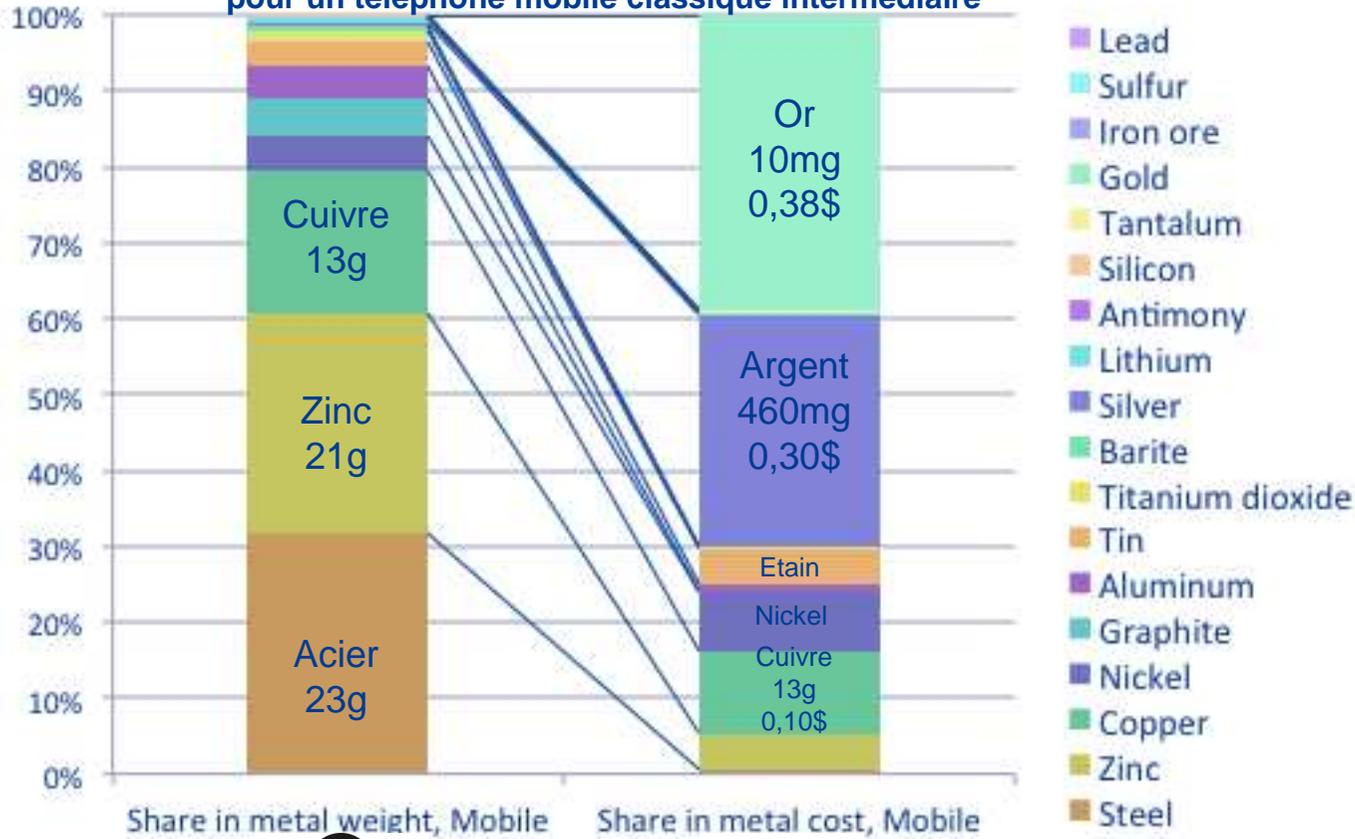
Matrice de criticité
spécifique pour
Orange inspirée
d'études
précédentes de
l'Union Européenne,
des Etats-Unis ...



Qu'y-a-t-il dans votre téléphone mobile ?



Contenu en métal (selon le poids et selon le coût) pour un téléphone mobile classique intermédiaire



Le coût en métaux bruts représente environ 1\$ = Quelques % du coût total de production

Un très petit nombre de métaux précieux représente une partie significative du coût en métaux

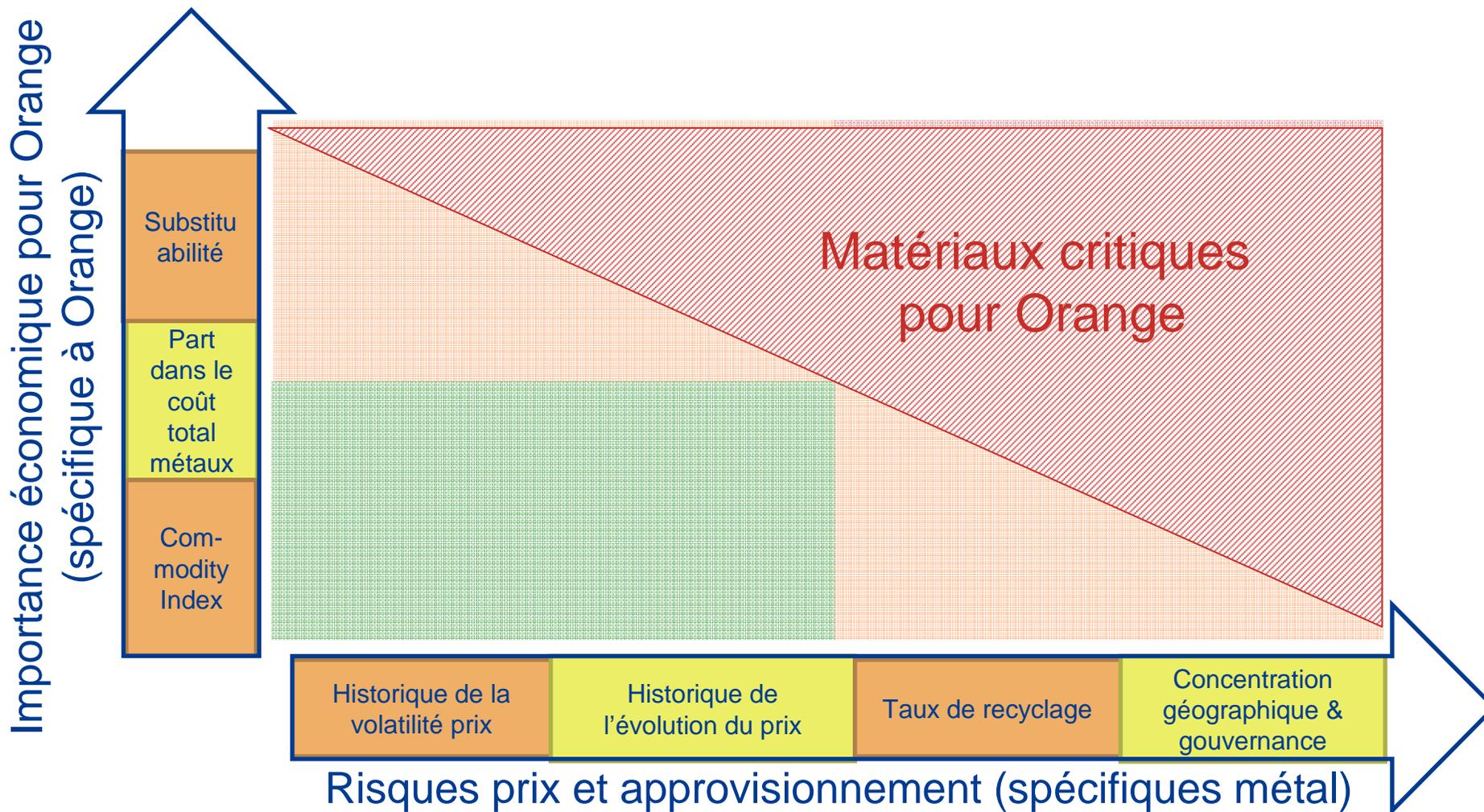
Poids total en métal = 70g

Coût total des métaux = 1\$

Coûts calculés avec le prix brut des métaux, en excluant les coûts de transformation des métaux

Matrice de criticité métaux d'Orange

Principe



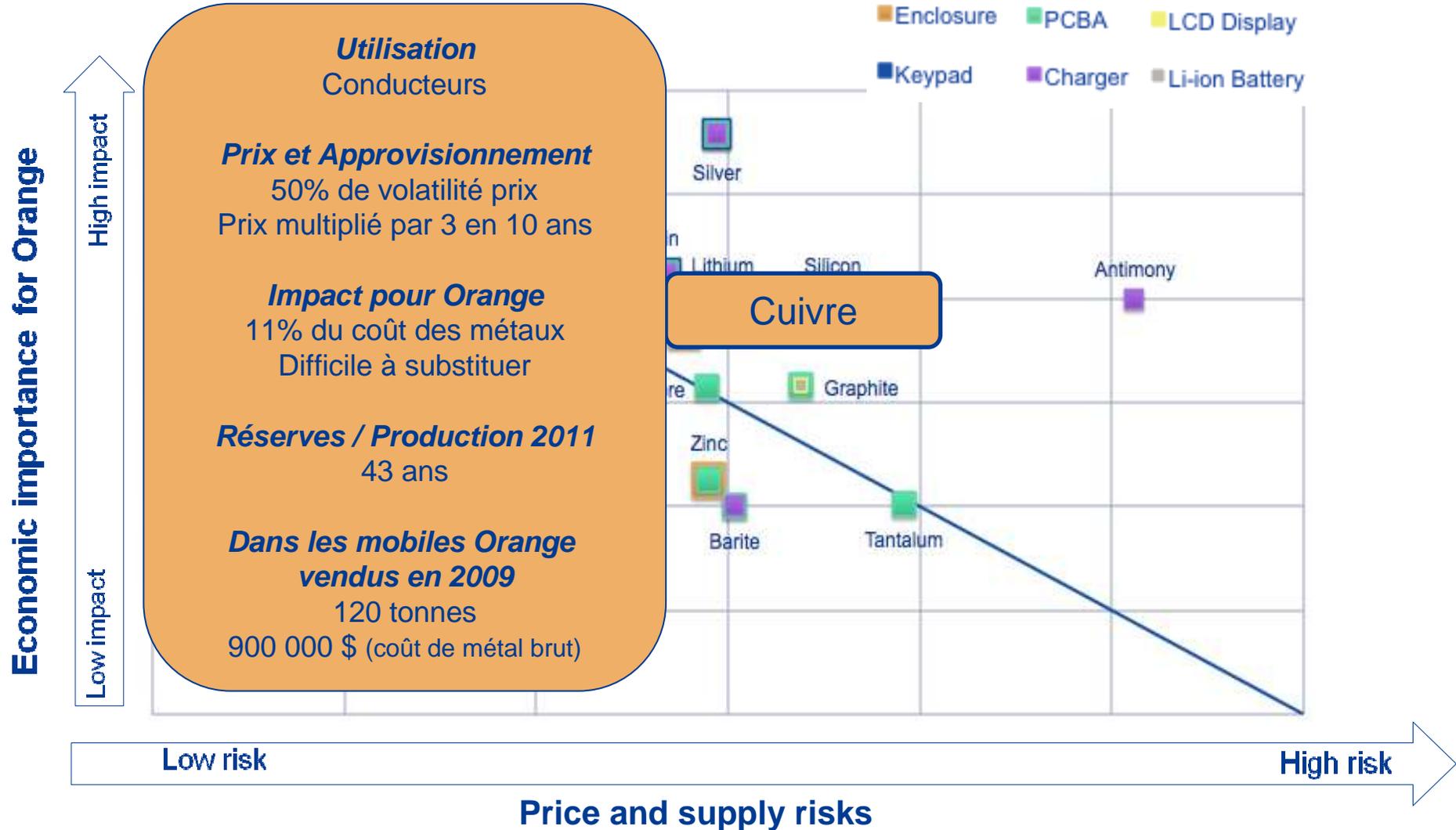
Matrice de criticité pour un mobile

Mobile milieu de gamme



Matrice de criticité pour un mobile

Mobile milieu de gamme



Le recyclage nécessite une chaîne d'actions

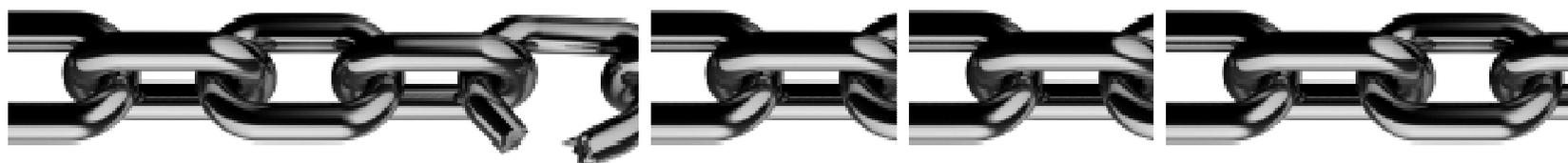
La collecte d'équipements usagés est l'étape-clé



L'efficacité totale est déterminée par le maillon faible



Ex: 30% x 90% x 60% x 95% = 15%

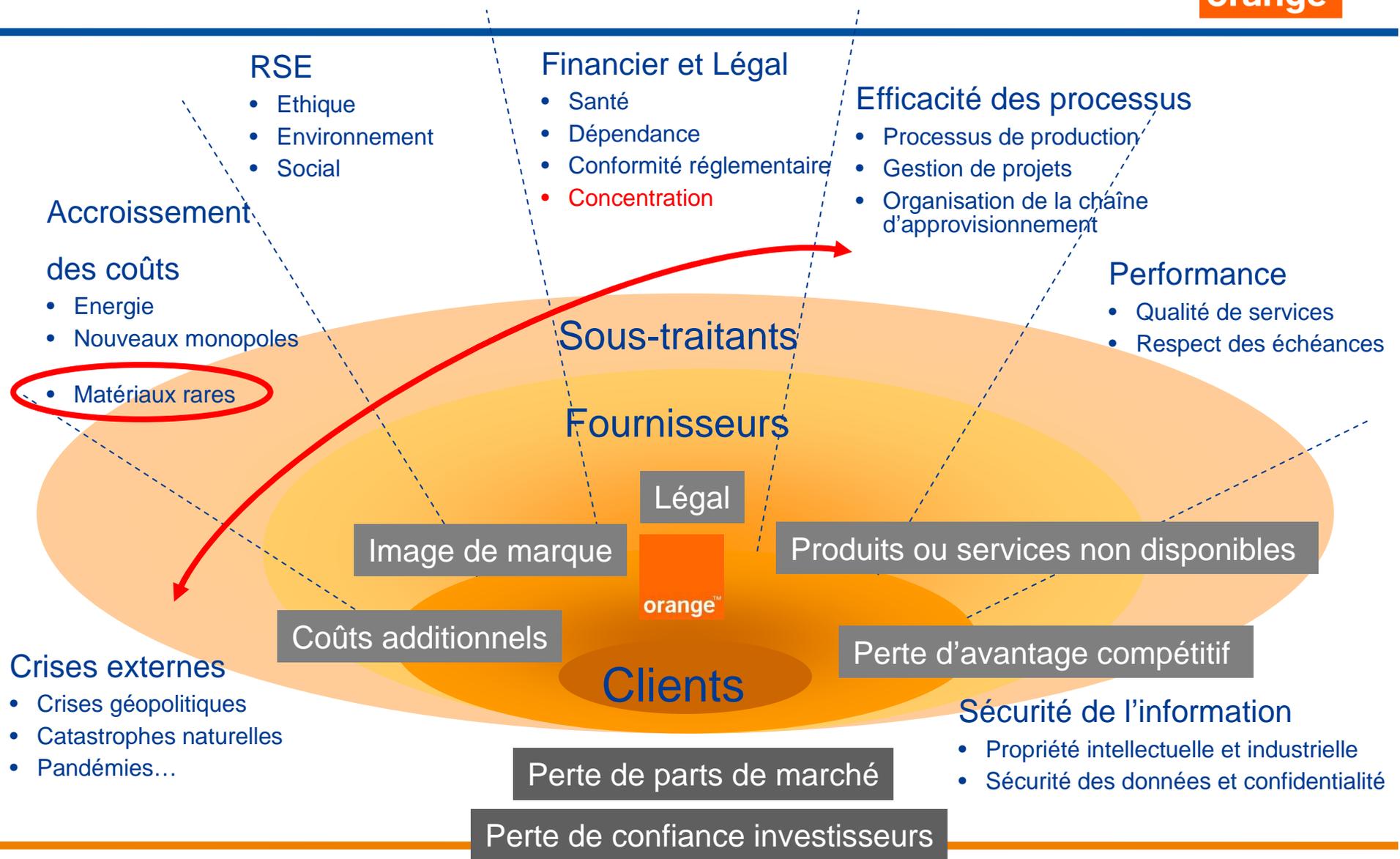


La collecte est généralement le maillon faible dans la chaîne de recyclage

Source: Umicore

Les matériaux rares dans la gestion des risques d'Orange

Quels sont les facteurs de risque qui impactent Orange et ses clients ?



Inclure les matériaux rares dans la gestion des risques d'Orange

- Mettre à jour et améliorer le « Commodity Index » en induant les matériaux rares
- Effectuer une étude spécifique « matériaux rares » pour chaque projet critique

Améliorer la collaboration avec les fournisseurs

- La gestion du risque « matériaux rares » nécessite une coopération avec les fournisseurs
- Orange doit encourager une analyse technique par les fournisseurs

Veille stratégique et études plus approfondies sur les matériaux critiques

- Participer au COMES
- Enquêtes intersectorielles
- Initiatives conjointes avec des fournisseurs

Réduire les risques

- Réduire la consommation de matériaux rares
- Explorer les opportunités de substitution
- Recycler davantage

Merci !

