

Comité pour les Métaux Stratégiques



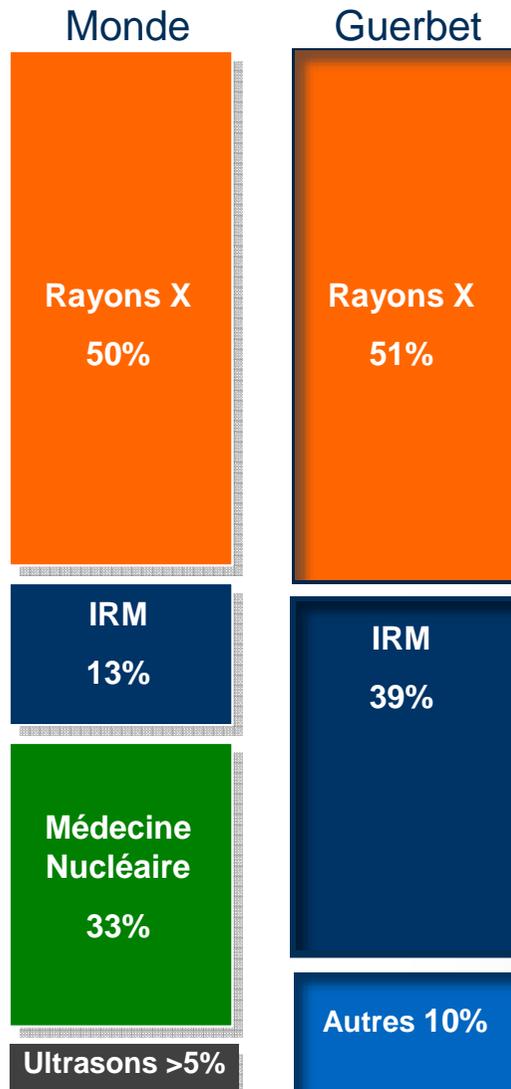
→ Présentation de Guerbet

- **Une entreprise totalement focalisée sur les produits de contraste, les dispositifs médicaux et les solutions innovantes, indispensables à l'imagerie diagnostique et interventionnelle**
 - Chiffre d'affaires 2011: 378 M€ dont 70% hors de France
 - 1 400 salariés
 - Dépenses de R & D : 11 % du CA
- **Une rentabilité faible, notamment en raison du coût des matières premières**

En M€	2010	2011
Chiffre d'Affaires	353	378
Résultat d'exploitation	11 soit 3,2% du CA	23 soit 6,1% du CA
Résultat net	6 Soit 1,7% du CA	14 Soit 3,7% du CA

→ Répartition du chiffre d'affaires Guerbet en 2011

RÉPARTITION PAR TYPE D'IMAGERIE MÉDICALE

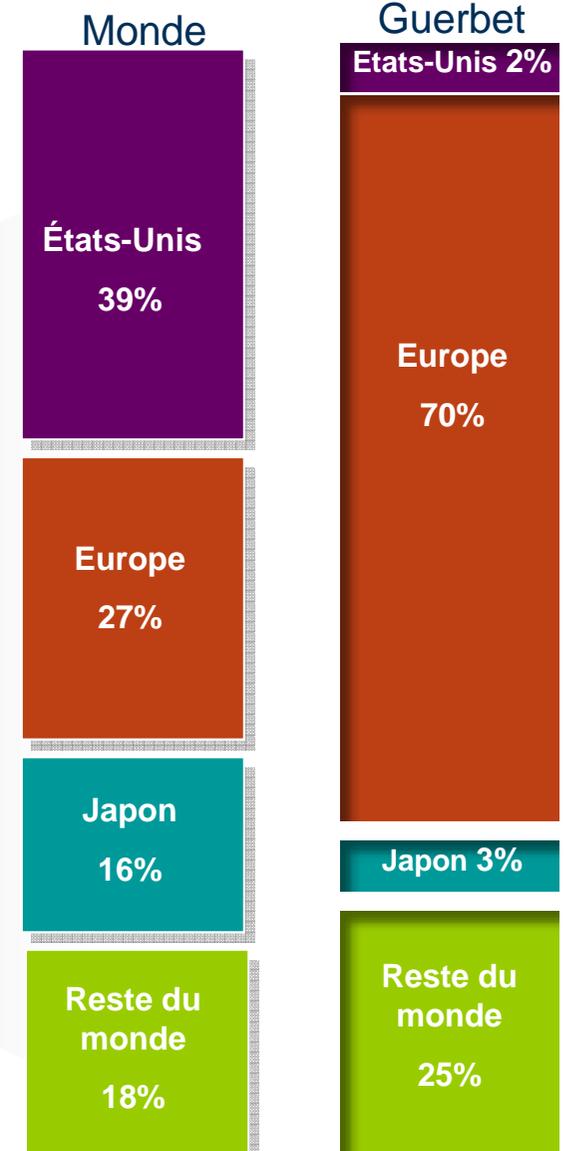


MARCHÉ
des produits
de contraste & des
radiopharmaceutiques
et **CHIFFRE D'AFFAIRES
Guerbet dans le monde**

6,5 Mrds €

378 M €

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE



→ L'imagerie aux Rayons X : des images anatomiques

- Utile entre autres dans la détection des pathologies du squelette et du poumon

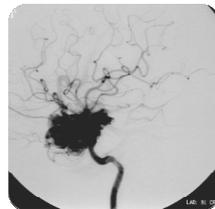
- Deux types d'imageries :

- ▶ conventionnelle :

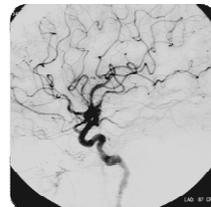
- ▶ Diagnostic (radiographie or radioscopie) avec ou sans produit de contraste
 - ▶ Traitement: radiologie interventionnelle systématiquement avec produit de contraste
 - 2 procédures principales : embolisation d'une tumeur (bouchage) et dilation des artères (débouchage)



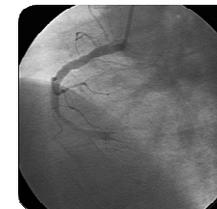
Avant embolisation



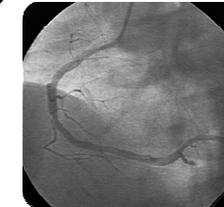
Après embolisation



Occlusion de l'artère coronaire droite

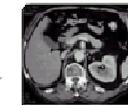
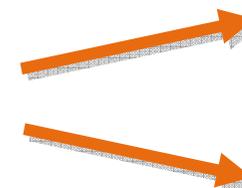


Après dilation



- ▶ CT scanner :

- ▶ Images en 2 et 3D des organes avec ou sans produit de contraste



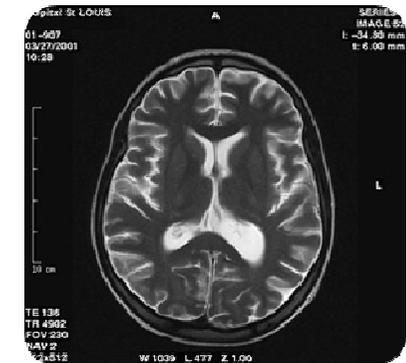
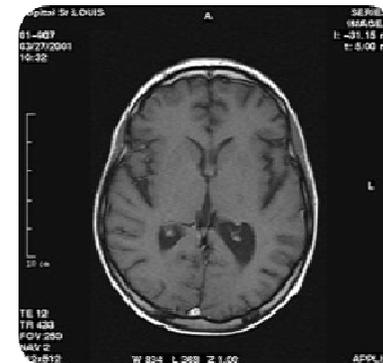
→ L'imagerie IRM : utilise un champ magnétique (gros aimant)

■ IRM : pas d'irradiation

- ▶ Interaction avec les molécules d'eau des tissus
- ▶ L'anatomie et le fonctionnement des organes peuvent être étudiés
- ▶ Sûr pour tous
- ▶ Particulièrement adapté pour les enfants et les femmes enceintes



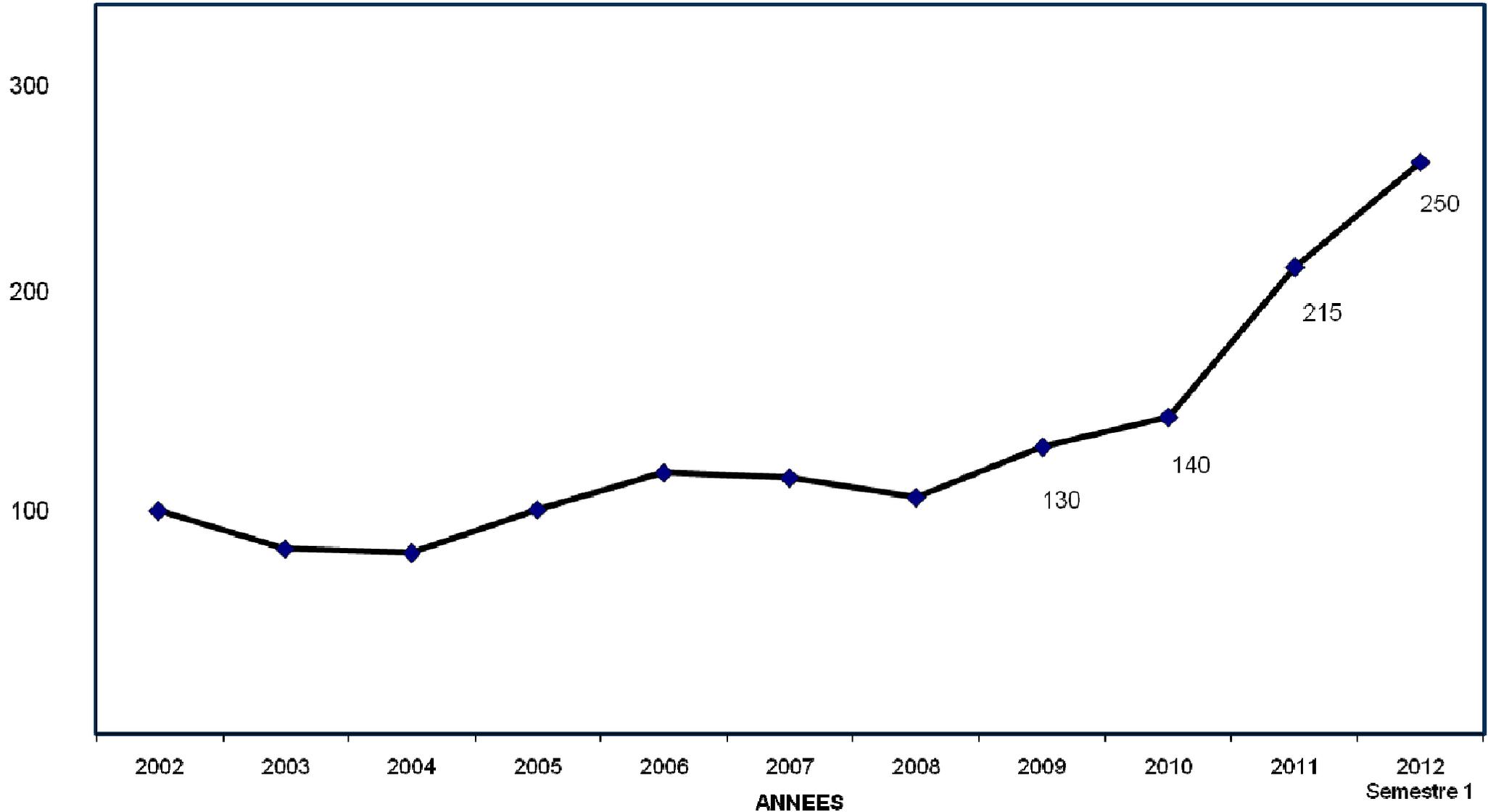
→ Images du cerveau



Grâce au contraste naturel possible en IRM (eau de l'organisme) cette technique permet une imagerie anatomique et fonctionnelle des organes.
L'injection de produit de contraste améliore la caractérisation des tissus mous

- **La matière première indispensable pour l'imagerie aux Rayons X**
- **6 000 tonnes d'iode utilisées en 2011 au niveau mondial pour les produits de contraste**
- **Un nombre limité de pays producteurs (Japon, Chili)**
 - Les événements tragiques au Japon en mars 2011 ont perturbé de façon importante la fabrication de l'iode
 - En parallèle les fabricants chiliens ont été incapables de réagir immédiatement à la hausse de la demande (baisse des stocks et retard dans les investissements)
- **En conséquence une forte tension sur la disponibilité d'iode avec un doublement des prix de 2010 à 2012**

→ Evolution de l'indice du prix de l'iode (+150% depuis 2002)

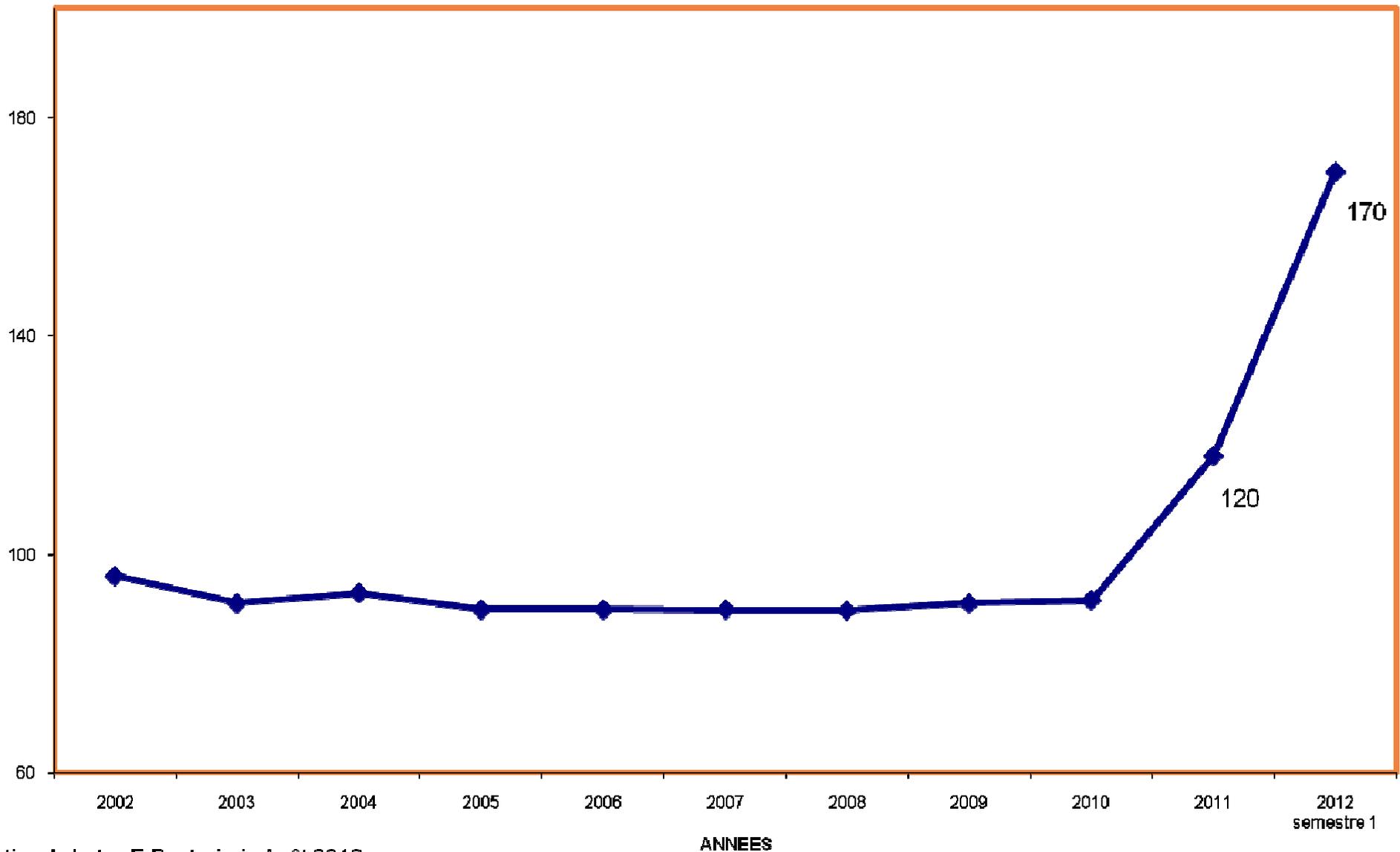


Direction Achats - E.Puntorieri - août 2012

→ Le gadolinium pour Guerbet

- **La matière première indispensable à l'imagerie IRM**
 - 80 tonnes de gadolinium utilisées annuellement pour les produits de contraste au niveau mondial
 - Le chélate de gadolinium est le principe actif indispensable pour l'IRM (39% du CA de Guerbet)
- **Un approvisionnement vital pour le diagnostic médical et pour la pérennité de notre activité**
 - Approvisionnement régulier, en qualité et en quantité suffisantes
 - Dans des conditions économiques compatibles avec une activité industrielle (**augmentation très significative du prix ces dernières années**)
- **Des moyens limités face aux gros utilisateurs de terres rares**
 - Les applications industrielles des terres rares concernent de nombreux secteurs (énergie, automobile...)
 - Le gadolinium lui-même peut avoir de multiples applications

→ Evolution de l'indice du prix du gadolinium (+70% depuis 2002)



Direction Achats - E.Puntorieri - Août 2012

→ Des collaborations possibles avec les pouvoirs publics pour sécuriser l'approvisionnement

- Etablir une veille sur les gisements mondiaux actuels et prospectifs
- Mettre en œuvre une politique énergétique et industrielle
 - Identifier des axes de partenariats stratégiques avec les pays producteurs
 - Encourager les investissements dans les améliorations de procédés et de récupération
 - Contribuer à la structuration de programmes d'achats (identification des entreprises acheteuses...)
- Créer des groupes de travaux « élargis » avec les industriels