



Les Métaux Stratégiques : enjeux pour le groupe ERAMET

Catherine TISSOT-COLLE

Directeur Communication & Développement Durable

16 octobre 2012 - Bercy



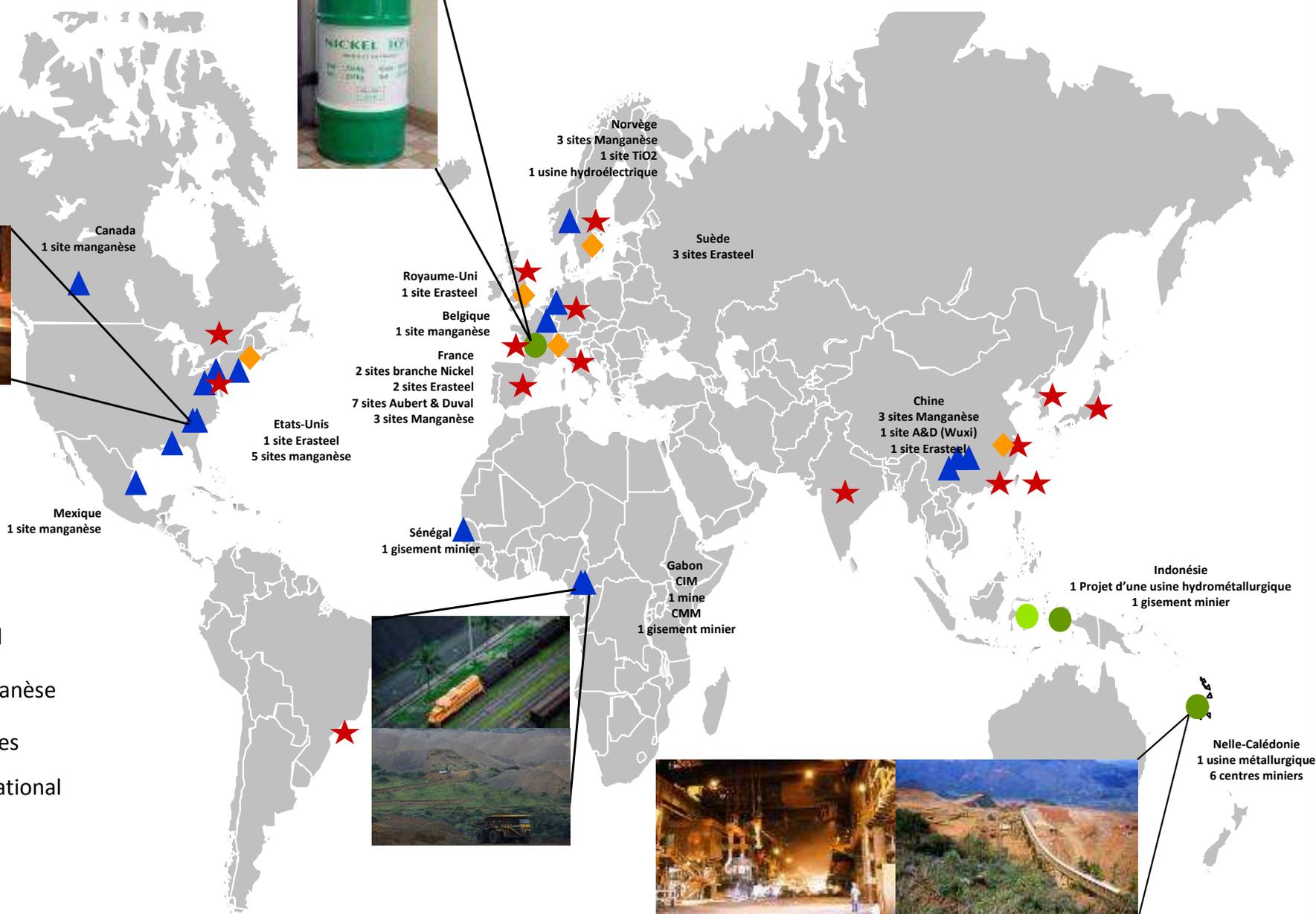
ERAMET

DES ALLIAGES,
DES MINERAIS ET DES HOMMES.

ERAMET : 47 sites industriels, 20 pays, 15000 collaborateurs



- Branche Nickel
- ▲ Branche Manganèse
- ◆ Branche Alliages
- ★ Eramet International



ERAMET : UN SPÉCIALISTE DES MÉTAUX D'ALLIAGES AU SERVICES DE CLIENTS STRATEGIQUES

- ❑ **Spécialiste des métaux d'alliages**, ERAMET est à la fois **producteur et utilisateur de métaux** tout au long de la chaîne de valeur :
 - Activités minières et de première transformation
 - Production et transformation d'alliages et de semi-produits
 - Activités de recyclage

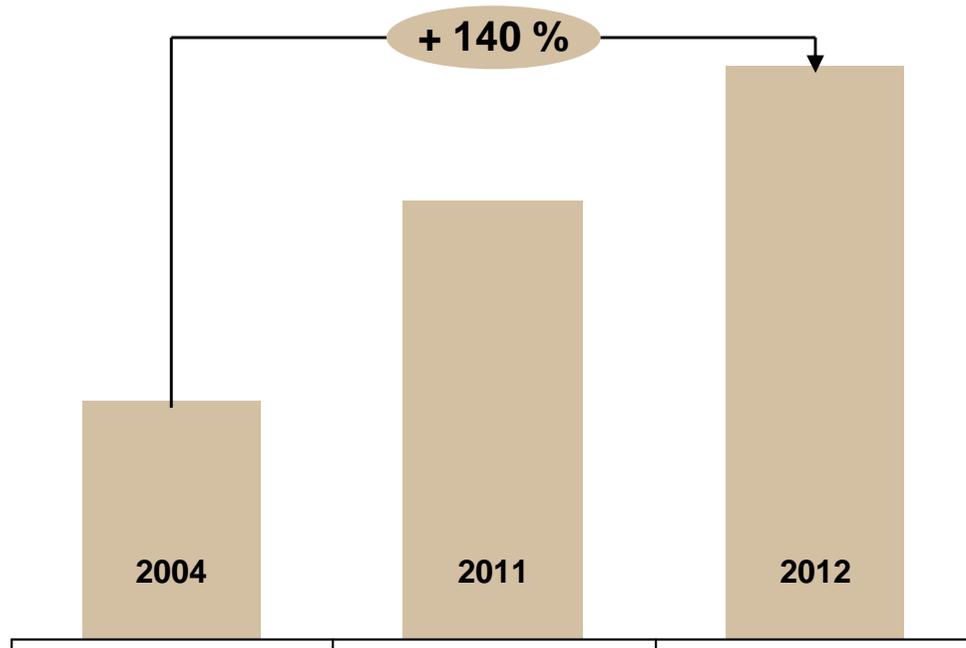
- ❑ **Le partenaire minier et métallurgique de secteurs stratégiques** et de nouvelles filières industrielles
 - ❑ Sidérurgie, aéronautique, énergie, défense, transport, NTIC ...

- ❑ Une **stratégie de croissance** et de diversification géographique
 - Nouveau métaux à fort potentiel : zircon, dioxyde de titane, lithium, niobium, terres rares...

- ❑ Une **attention particulière aux problématiques de développement durable** et aux relations avec les pays hôtes
 - Privilégier les partenariats

LA R&D : CLÉ DU DÉVELOPPEMENT DU GROUPE

ERAMET :
Augmentation continue des dépenses de R&D



Plus de 300 personnes dédiées à la R&D

Enrichissement des minerais

Hydrométallurgie :
valoriser les minerais à faible teneur

Pyrométallurgie :
efficacité énergétique

Produits de spécialité :
valeur ajoutée en aval

Technologies de recyclage



Des investissements au service de la création de valeur locale

Alliages affinés
de manganèse
en Chine



Développement au
Gabon



Développement
de la SLN
en Nouvelle-Calédonie



ERAMET Alliages :
nouveaux équipements
à haute technologie

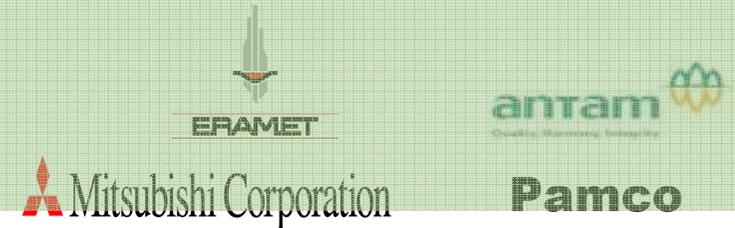


LE PROJET WEDA BAY EN INDONESIE : innovation et développement



Un gisement de Ni et de Co de classe mondiale, un procédé hydro-métallurgique innovant et performant

Des partenaires solides



Un projet majeur de développement économique et social pour l'Indonésie
Objectif de décision finale fin 2013

Respect des meilleurs standards mondiaux en matière de développement durable

LE PROJET MABOUMINE AU GABON : développer l'offre de métaux stratégiques

- Un gisement polymétallique de classe mondiale

- Niobium
- Terres rares
- Tantale
- Uranium
- Phosphates

➤ Une réponse aux besoins des utilisateurs aval

➤ Mise au point d'un procédé hydro-métallurgique spécifique innovant

➤ Prochaines étapes

- ✓ Validation du procédé
- ✓ Construction d'une usine de démonstration en 2015 sur le site en cas de succès.



Conclusion : des enjeux au cœur de notre stratégie

- ❑ **Besoin d'une diplomatie active des matières premières dans un contexte de compétitivité mondiale accrue**
 - Accompagner l'urbanisation des pays émergents, fournir les matières dont ils sont dépourvus
 - Gérer le risque de nationalisme minier
- ❑ **La réglementation, vecteur de la compétitivité**
 - Refonte du Code minier : des règles claires, pérennes et partagées
 - Pour un développement durable du recyclage
- ❑ **Le COMES : un outil au service des acteurs de la filière à pérenniser**
 - Favoriser des investissements hautement capitalistiques
 - Anticiper les nouveaux besoins des utilisateurs
 - ❖ L'enjeu des substitutions, susciter les partenariats
- ❑ **Inscrire notre action dans la perspective européenne**
 - Exemple de la R&D et de l'innovation