

# **CONSOLIDATION DES COMPTES FINANCIERS DE 2007 A 2011 DU RESEAU DES CHAMBRES DE METIERS ET DE L'ARTISANAT**

- **ASSEMBLEE PERMANENTE DES CHAMBRES DE METIERS ET DE L'ARTISANAT**
  - **CHAMBRES DE METIERS ET DE L'ARTISANAT DE REGION**
    - **CHAMBRES REGIONALES DE METIERS ET DE L'ARTISANAT**
      - **CHAMBRES DE METIERS ET DE L'ARTISANAT DEPARTEMENTALES**



Le réseau des chambres de métiers et de l'artisanat, dont les comptes sont décrits ci-après, est constitué en 2011 par :

- 1 - l'Assemblée Permanente des Chambres de Métiers et de l'Artisanat (APCMA) ;
- 2 - 8 Chambres de Métiers et de l'Artisanat de Région (CMAR) dont 4 CMAR dans les DOM ;
- 3 - 17 Chambres Régionales de Métiers et de l'Artisanat (CRMA) dont la circonscription correspond aux régions administratives (hors Alsace<sup>1</sup>) ;
- 4 - 84 Chambres de Métiers et de l'Artisanat Départementales (CMAD) ;
- 5 - La Chambre de Métiers et de l'Artisanat (CMA) de Mayotte, qui n'est pas encore soumise au régime fiscal de droit commun.

Les données du présent document sont issues des déclarations de chaque établissement du réseau.

Le total des charges en 2011 des établissements du réseau représente **777,7 M€**.

	Tête de réseau		Chambres de Région			Chambres Régionales			Chambres Locales**			Total
	budget (M€)	% *	budget (M€)	% *	Nbre Ets	budget (M€)	% *	Nbre Ets	budget (M€)	% *	Nbre Ets	Budget
<b>APCMA</b> <b>Métiers &amp; Artisanat</b>	18,1	2,3	140,7	18,1	8	22,0	2,8	17	596,9	76,8	85	777,7

\* = % par rapport au budget total du Réseau

\*\* = CMAD + Alsace + Moselle + Mayotte

<sup>1</sup> : La chambre d'Alsace est une chambre interdépartementale, couvrant les 2 départements du Bas-Rhin et du Haut-Rhin.

## Consolidation des comptes de 2007 à 2011 du réseau des chambres de métiers et de l'artisanat

### Les charges :

Les charges du réseau des chambres de métiers et de l'artisanat sont réparties sur 111 établissements publics administratifs (85 CMAD, y compris Mayotte, 17 CRMA, 8 CMAR et l'APCMA) et s'élèvent à 777,7 M€ en 2011.

- **Les structures départementales représentent l'essentiel du budget :** + 77 % pour le réseau des CMA en 2011.
- **Evolution des charges :** Jusqu'en 2010 les charges du réseau des CMA augmentaient plus vite que l'inflation, en 2011 la tendance est inversée.

Evolution :	2007	2008	2009	2010	2011
. des charges	2,1%	3,1%	1,1%	5,2%	-1,3%
. de l'inflation hors tabac	1,5%	2,8%	0,4%	1,5%	2,1%

Sur la période 2007 à 2011, l'augmentation moyenne des charges est de 8,4 %, alors que l'inflation a progressé de 10,4 %.

- **Augmentation des charges de personnel :**

Les charges du réseau des CMA sont essentiellement constituées par les **charges de personnel** (11 207 agents), soit **59,6 % des charges totales**.

Evolution :	2007	2008	2009	2010	2011
. valeur du point*	1,95%	1,18%	0%	1%	0%
. nombre d'agents	-0,43%	1,1%	-2,4%	-0,4%	-2,3%
. charges de personnel.	4,6%	2,6%	1,3%	4%	1,4%

\*moyenne annuelle

## Les produits :

La consolidation ne comporte pas les produits de la CMA de Mayotte qui relève d'un régime fiscal différent de celui des autres chambres. Le poids respectif des principales ressources varie en fonction de la nature des établissements du réseau.

- La **taxe pour frais de chambres de métiers** (TFCM) représente :
  - **70,7 %** des produits de l'**APCMA**
  - **44,6 %** des produits des **chambres régionales**
  - **26,0 %** des produits des **chambres départementales**
  - **21,0 %** des produits des **chambres de région**
  
- Les **subventions d'exploitation du réseau** occupent une large part des ressources :
  - **55,0 %** pour les **chambres de région**
  - **50,3 %** pour les **chambres départementales**
  - **45,1 %** pour les **chambres régionales**
  - **7,3 %** pour l'**APCMA**

## Les résultats du réseau y compris Mayotte :

Le **résultat net** du réseau est excédentaire de 11,7 M€

- on constate un excédent net de :
  - 3,5 M€ pour les **33 CMAD sans CFA**
  - 2,8 M€ pour les **17 CRMA**
  - 2,3 M€ pour les **51 CMAD avec CFA**
  - 2,0 M€ pour les **8 CMAR**
  - 1,2 M€ pour l'**APCMA**

Le **résultat d'exploitation** du réseau est déficitaire de 21,7 M€

- on constate un excédent d'exploitation de :
  - 2,5 M€ pour les **CRMA**
  - 0,8 M€ pour l'**APCMA**
  
- on constate un déficit d'exploitation de :
  - 21 M€ pour les **51 CMAD avec CFA**
  - 3 M€ pour les **CMAR**
  - 1 M€ pour les **33 CMAD sans CFA**
  - 57 000 € pour **Mayotte**.

## Evolution en valeur des Charges du réseau des Chambres de Métiers et de l'Artisanat de 2007 à 2011 en M€

CHARGES	2007	2008	2009	2010	2011
APCMA	15	17	18	19	18
8 CMAR	-	-	-	-	141
CRMA	32	34	34	37	22
<b>CMAD</b>	671	689	696	732	596
<i>CMAD avec CFA</i>	556	570	577	610	482
<i>CMAD sans CFA</i>	115	119	118	121	114,1
<i>CMA MAYOTTE</i>			1	1	1
<b>Total</b>	<b>718</b>	<b>740</b>	<b>748</b>	<b>788</b>	<b>778</b>
% Evolution des charges	2,1 %	3%	1,1 %	5,3 %	-1,3 %
% Evolution Inflation hors tabac	1,5 %	2,8%	0,1 %	1,5 %	2,1 %

<b>TOTAL EFFECTIFS RESEAU :</b>	Titulaires	8 146
	Non Titulaires :	3 061
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>11 207</b>

**Budget simplifié de l'APCMA 2011**

Charges	M€	% total charges	Produits	M€	% total produits
Charges de personnel	8,6	47,8	Subventions Exploitation (1)	1,2	4,2
Autres charges	9,5	52,2	Taxe pour frais de CM	13,8	71,7
			Autres produits	4,4	24,1
<b>Total charges</b>	<b>18,1</b>	<b>100</b>	<b>Total produits</b>	<b>19,3</b>	<b>100</b>
Résultat d'exploitation	0,8	(1) dont subventions DGCIS : 0,3 M€			
Résultat exceptionnel	0,4				
Résultat net	1,2				

**Budget simplifié des CMAR 2011**

Charges	M€	% total charges	Produits	M€	% total produits
Charges de personnel	85,4	60,7	Subventions Exploitation (1)	76,9	54,3
Autres charges	55,3	39,3	Taxe pour frais de CM	29,1	20,6
			Autres produits	36,6	25,1
<b>Total charges</b>	<b>140,7</b>	<b>100</b>	<b>Total produits</b>	<b>142,6</b>	<b>100</b>
Résultat d'exploitation	-3,1	(1) dont subventions DGCIS : 2,6 M€			
Résultat exceptionnel	4,9				
Résultat net	1,9				

**Budget simplifié des CRMA 2011**

Charges	M€	% total charges	Produits	M€	% total produits
Charges de personnel	8,6	39,1	Subventions Exploitation (1)	9,5	38,3
Autres charges	13,4	60,9	Taxe pour frais de CM	11,1	44,6
			Autres produits	4,2	17,1
<b>Total charges</b>	<b>22,0</b>	<b>100</b>	<b>Total produits</b>	<b>24,8</b>	<b>100</b>
Résultat d'exploitation	2,5	(1) dont subventions DGCIS : 1 M€			
Résultat exceptionnel	0,1				
Résultat net	2,8				

**Budget simplifié des CMA 2011 (hors MAYOTTE)**

Charges	M€	% total charges	Produits	M€	% total produits
Charges de personnel	360,0	60,4	Subventions Exploitation (1)	301,9	50,3
Autres charges	235,8	39,6	Ressources propres	171,6	28,5
			dont Taxe pour frais de CM	156,2	26,0
			Autres produits	128,1	21,2
<b>Total charges</b>	<b>595,8</b>	<b>100</b>	<b>Total produits</b>	<b>601,6</b>	<b>100</b>
Résultat d'exploitation	-22,0	(1) dont subventions DGCIS : 9 M€			
Résultat exceptionnel	25,4				
Résultat net	5,7				

Le montant total de la TFCM s'élève à 210,2 M€ en 2011, comparativement à 202,8 M€ en 2010, soit une augmentation de 3,6 %.

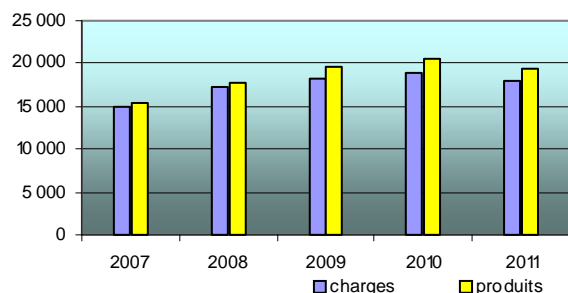
# **I – Les comptes financiers de l'APCMA**



**L'APCMA** est un établissement public administratif de l'Etat, placé sous tutelle du ministre chargé de l'artisanat, qui a pour mission de représenter l'ensemble du réseau des chambres de métiers et de l'artisanat auprès des pouvoirs publics. Ses interventions consistent, notamment, à initier les actions en matière de développement économique et de formation mises en œuvre par le réseau des chambres de métiers et de l'artisanat, et à coordonner les actions locales et régionales de ces établissements. Elle est l'interlocuteur des pouvoirs publics, le relais de l'ensemble du réseau et des ressortissants artisans.

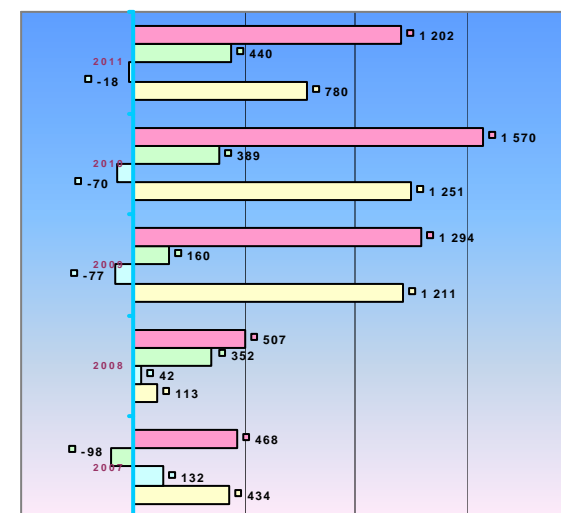
**Tableau des charges et des principaux produits** de fonctionnement de l'APCMA sur la période 2007 - 2011 :

**Evolution des Charges et Produits de 2007 à 2011 de l'APCMA en K€**



% charges	6,1	-2,0	-0,39	5,6	3,6	-4,3
% produits	6,1	-0,4	0,77	9,9	4,7	-5,8

**Evolution des comptes de résultat de l'APCMA 2007 à 2011 en K€**



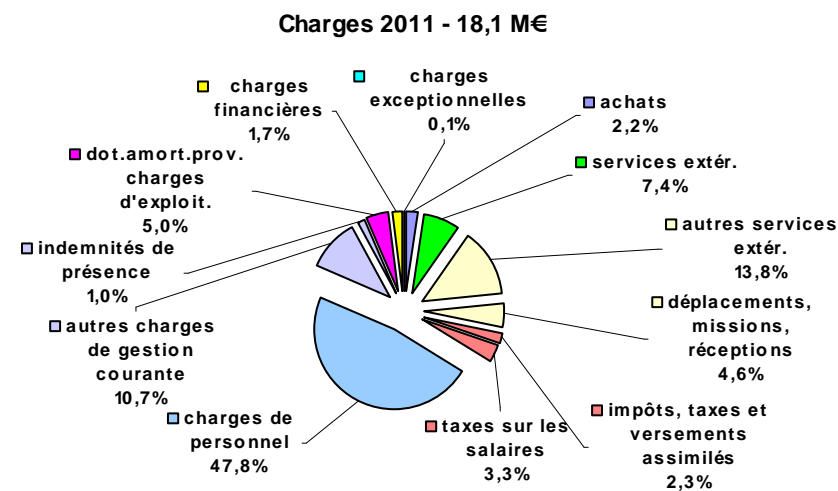
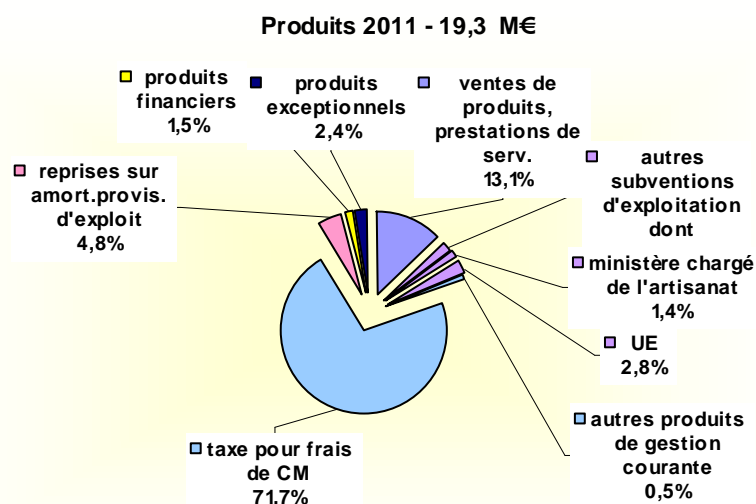
□ résultat d'exploitation □ résultat financier □ résultat exceptionnel □ résultat net

**Evolution des "Charges de personnel" et "Masse salariale"**

	2007	2008	2009	2010	2011
Charges de personnel (64) / total charges d'exploitation	52%	43%	41%	34%	49%
Charges de personnel (64) par assujetti* en €	8,48	8,06	7,80	8,24	9,28
Masse salariale (64+621) / total charges d'exploitation	52%	44%	51%	35%	49%
Masse salariale (64+621) par assujetti en €	8,56	8,13	7,86	8,32	9,37

**Les charges** s'élèvent en 2011 à 18,1 M€ dont :

- 47,8 % de charges de personnel ;
- 18,4 % d'autres services extérieurs, dont notamment 4,6 % de frais de déplacements, missions et réceptions ;
- 11,7 % d'autres charges de gestion courante, dont 1 % représente les indemnités de présence des élus.



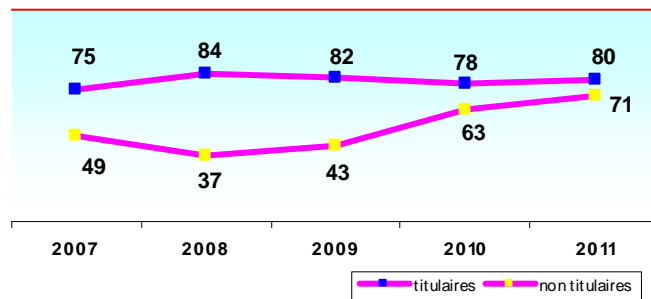
**Les produits** s'élèvent 19,3 M€ en 2011 dont :

- 71,7 % de taxe pour frais de chambres de métiers ;
- 4,2 % de subventions (qui constituent la ressource principale des chambres régionales et départementales) ;
- 13,1 % de vente de produits et prestations de services.

### Evolution de la taxe pour frais de CM

	2007	2008	2009	2010	2011
<i>TFCM (7571) / total des produits d'exploitation</i>	74%	74%	79%	61%	75%
<i>TFCM (7571) par assujetti en €</i>	12,4*	14*	14,9*	15,6*	14,9*

### Evolution du personnel de 2007 à 2011



*L'effectif* de l'APCMA est de **151 agents** en 2011, soit près de 1,3 % du personnel total du réseau : 53 % sont des agents titulaires et 47% des non titulaires (essentiellement des contractuels à durée déterminée). Le personnel titulaire a augmenté de près de 2,6 % et le nombre de non titulaires a augmenté de 12,7 % sur la période de 2010 à 2011.

## **II - Les comptes financiers consolidés des 8 Chambres de Métiers et de l'Artisanat de Région**

**Les chambres de métiers et de l'artisanat de région** ont été créées au 1<sup>er</sup> janvier 2011 (décret n° 2010-1062 du 6 septembre 2010). Elles ont pour mission d'assurer la représentation de l'artisanat dans les régions. Elles coordonnent au niveau régional les activités des chambres rattachées et assurent la cohérence de leurs actions. Elles sont les interlocuteurs des conseils régionaux, notamment dans le domaine de la formation professionnelle.

On peut distinguer les CMAR métropolitaines issues d'une fusion totale des chambres de la région, les CMAR partielles issues de la fusion d'une partie des chambres de la région et les CMAR des DOM.

A titre de comparaison, les chiffres de 2007 à 2010 correspondent à l'ensemble des établissements qui sont devenus sections de CMAR.

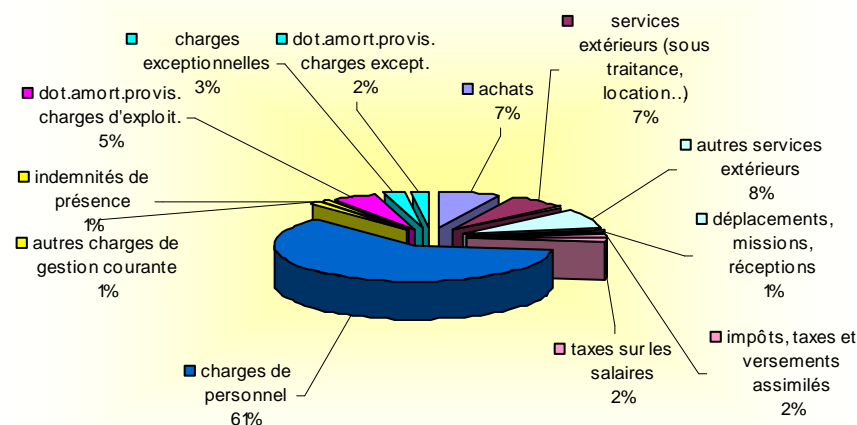
**Les charges** s'élèvent à 140,7 M€ en 2011 dont :

- 61 % de charges de personnel ;
- 2 % d'autres charges de gestion courante, dont 1 % représente les indemnités de présence ;
- 9 % de charges relatives aux autres services extérieurs (promotion des métiers, recours à des agents extérieurs) dont notamment 1 % représente les frais de déplacements, missions et réception ;
- 7 % de dépenses de services extérieurs (sous-traitance, entretien-réparation).

**Evolution des 8 CMAR  
charges et produits de 2007 à 2011 - en M€**

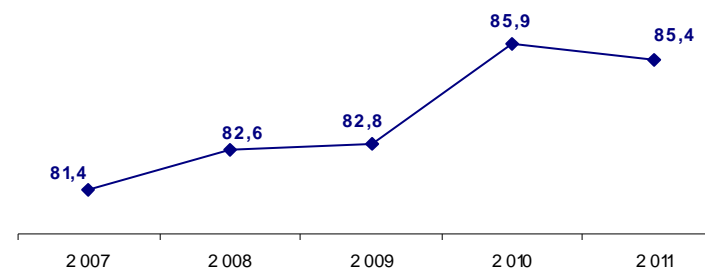
	2007	2008	2009	2010	2011
charges	141,4	139,2	139,6	149,0	140,7
produits	146,5	142,0	142,0	147,5	142,6
résultat net	5,1	2,8	2,4	-1,5	1,9

**Charges 2011 - 140,7 M€**



En 2011, après mise en place des CMAR, on constate une diminution de 8,3 M€ des charges, soit 5,6 % et de 4,9 M€ des produits, soit 4,3 %.

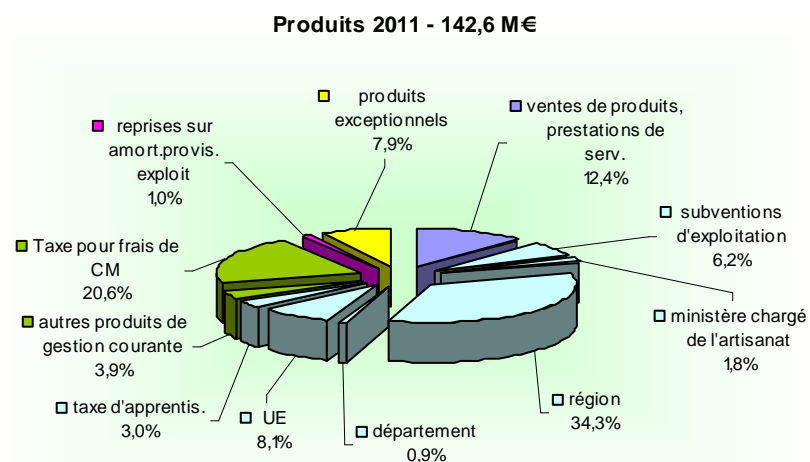
**Charges de personnel - en M€**



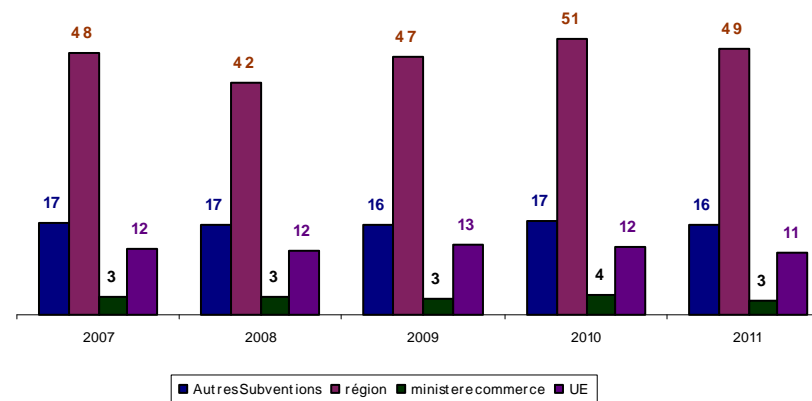
Les charges de personnel sont en très légère diminution de 0,6 % en 2011

**Les produits** s'élèvent à 142,6 M€ en 2011, dont :

- 54,3 % de subventions d'exploitation ;
- 24,5 % d'autres produits de gestion, dont 20,6 % de taxe pour frais de chambre ;
- 12,4 % de ventes et prestations de service.



**Evolution des subventions - 2007 à 2011 en M€**



Les subventions 2011, dont 34,3% proviennent de la Région et 1,8% du ministère chargé de l'artisanat, représentent près de 58,2% des produits d'exploitation.

**Le nombre total des personnels** en fonction dans les CMAR s'élève à 1 908 en 2011 (soit près de 17 % du total des personnels du réseau), dont 76,8% d'agents titulaires et 23,2% d'agents non titulaires.

Agents Titulaires	Agents non Titulaires	Total Agents	Masse salariale M€ (64+621+6311) (1)	Charges d'exploitation M€ (2)	Ratio (1/2)
1 466	442	1 908	88,6	134,0	66,1%

## A - Les chambres de métiers et de l'artisanat de région

Les CMAR métropolitaines « totales » issues d'une fusion de l'ensemble des chambres de la région : Bourgogne et Nord-Pas-de-Calais.

A titre de comparaison, les chiffres de 2007 à 2010 correspondent à l'ensemble des établissements (CRMA + CMAD) qui sont devenus CMAR.

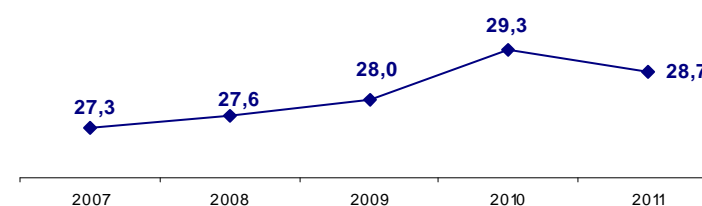
**Evolution des 2 CMAR  
charges et produits - en M€**

	2007	2008	2009	2010	2011
charges	50,1	51,6	50,6	56,1	51,4
produits	52,3	53,5	53,0	56,6	53,5
résultat net	2,2	1,9	2,4	0,5	2,1

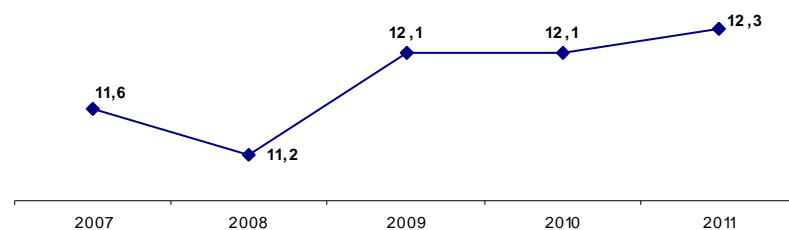
En 2011, les charges et les produits ont diminué respectivement de 4,6 % et 5,6 %.

Dans le même temps, les charges de personnel ont très légèrement diminué de 2 %.

**Charges de personnel en M€**



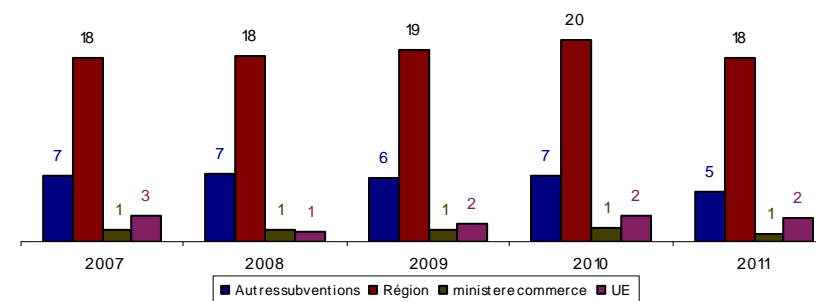
**Evolution de la TFCM en M€**



La taxe pour frais de chambres a augmenté de près de 2 % en 2011, mais les subventions ont très fortement diminué (-13,3 %), notamment en provenance de la Région (-10 %).

On compte 60 094 assujettis pour ces régions.

**Evolution des subventions en M€**



**Evolution des CFA Nord-Pas-de-Calais - en M€**

	2007	2008	2009	2010	2011
charges	18,8	19,0	20,4	20,9	20,8
résultat net	0	0	0	0	0
charges CFA/ charges totales %	49,3	45,4	50,1	46,5	51,1

Le nombre moyen d'apprentis en 2011 est de 4 777.

**Le nombre total des personnels** en fonction dans les CMAR Nord-Pas-de-Calais et Bourgogne s'élève à 633 en 2011 (soit 5,6 % du total des personnels du réseau), dont 81,8 % d'agents titulaires et 18,2 % d'agents non titulaires.

Agents Titulaires	Agents non Titulaires	Total Agents	Masse salariale M€ (64+621+6311) (1)	Charges d'exploitation M€ (2)	Ratio (1/2)
498	135	633	30,2	49,5	61,0%



## B - Les chambres de métiers et de l'artisanat de région partielles

Elles sont au nombre de deux, issues de la fusion d'une partie des chambres de la région :

- La CMAR Aquitaine est composée de 3 sections (Dordogne, Gironde, Lot-et-Garonne).
- La CMAR Basse Normandie est composée de 2 sections (Calvados et Orne).

A titre de comparaison, les chiffres de 2007 à 2010 correspondent à l'ensemble des établissements qui sont devenus CMAR (CRMA + CMAD devenues sections).

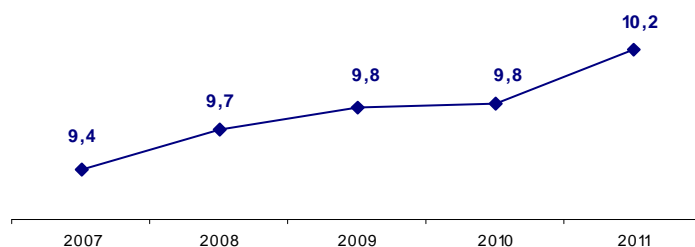
**Evolution des 2 CMAR partielles  
charges et produits - en M€**

	2007	2008	2009	2010	2011
charges	44,5	46,4	46,5	47,9	45,7
produits	45,7	47,0	47,3	48,4	45,7
résultat net	1,2	0,6	0,8	0,5	0,0

En 2011, les charges et les produits ont diminué respectivement de 4,6 % et de 5,6 %.

Dans le même temps, les charges de personnel ont augmenté de 0,7 %.

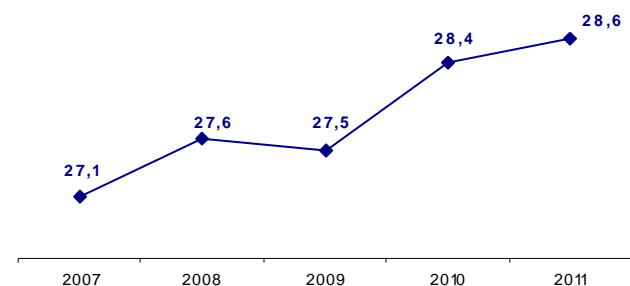
**Evolution de la TFCM en M€**



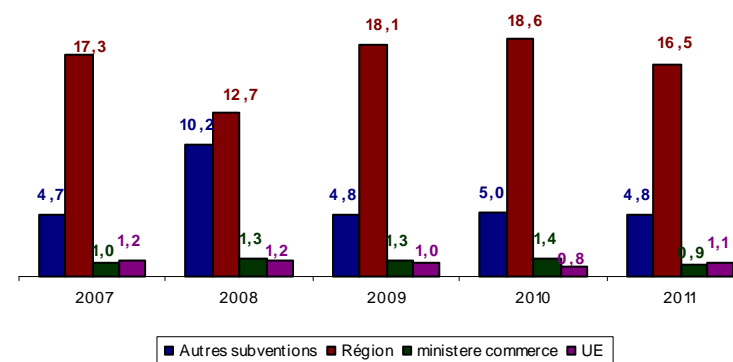
La taxe pour frais de chambres a augmenté de près de 4 % en 2011, mais les subventions ont très fortement diminué (-9,7 %), notamment en provenance de la région (-11 %).

On compte 49 302 assujettis pour ces régions.

**Charges de personnel en M€**



**Evolution des subventions en M€**



**Evolution des CFA en Aquitaine - en M€**

	2007	2008	2009	2010	2011
charges	16,4	16,8	17,3	18,1	17,7
résultat net	-0,1	0,2	0,2	-0,1	0,0
charges CFA/ charges totales %	52,7	52,8	53,1	53,7	55,5

Le nombre moyen d'apprentis en 2011 est de 2 999.

**Evolution des CFA en Basse-Normandie - M€**

	2007	2008	2009	2010	2011
charges	6,1	6,1	6,1	6,4	6,3
résultat net	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
charges CFA/ charges totales %	45,5	41,8	43,9	45,1	46,0

Le nombre moyen d'apprentis est de 1 331.

**Le nombre total des personnels** en fonction dans les CMAR d'Aquitaine et de Basse-Normandie s'élève à 672 en 2011 (soit 6 % du total des personnels du réseau), dont 81,8 % d'agents titulaires et 18,2 % d'agents non titulaires.

Agents Titulaires	Agents non Titulaires	Total Agents	Masse salariale M€ (64+621+6311) (1)	Charges d'exploitation M€ (2)	Ratio (1/2)
550	122	672	29,9	44,0	68,0%

## C - Les chambres de métiers et de l'artisanat de région d'Outre-Mer

Les 4 chambres de métiers et de l'artisanat des DOM sont devenues des CMAR suite à la réforme : Guadeloupe, Martinique, Guyane et Réunion

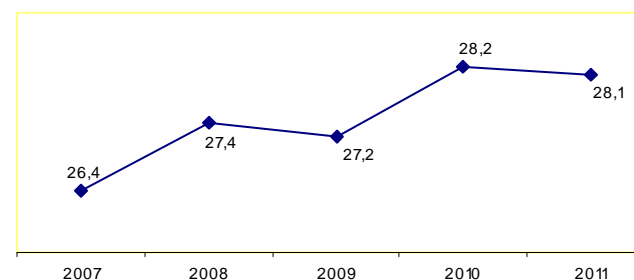
**Evolution des CMAR d'Outre-Mer  
charges et produits - en M€**

	2007	2008	2009	2010	2011
charges	43,0	41,1	42,5	45,0	43,6
produits	44,8	41,5	41,8	42,5	43,4
résultat net	1,8	0,4	-0,7	-2,5	-0,2

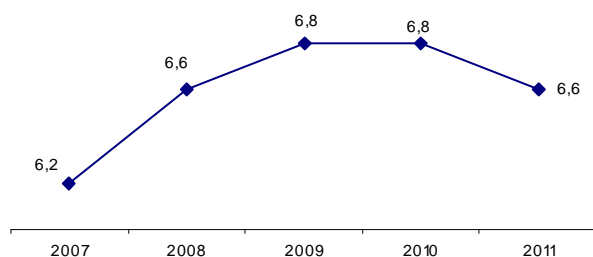
En 2011, les charges ont diminué de 3,11 % et les produits ont augmenté de 2,1 %.

Dans le même temps, les charges de personnel ont très légèrement diminué de 0,4 %.

**Charges de personnel en M€**



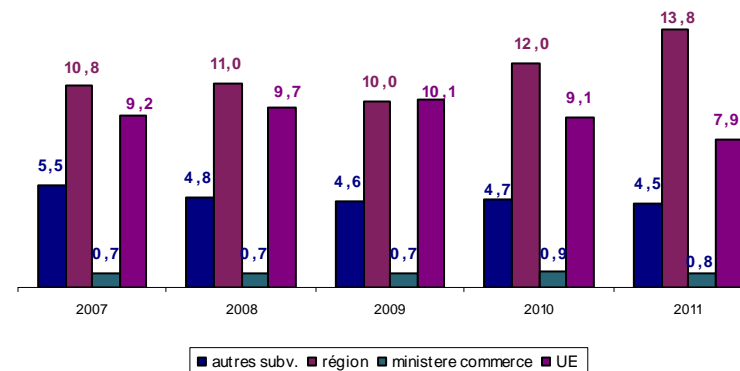
**Evolution de la TFCM en M€**



En 2011, on compte 32 124 assujettis pour ces 4 chambres.

La taxe pour frais de chambre a diminué de 2,9 % en 2011 et les subventions ont légèrement augmenté de 1,1 %, notamment en provenance de la Région (+ 15 %).

**Evolution des subventions en M€**



**Evolution des CFA Guadeloupe - M€**

	2007	2008	2009	2010	2011
charges	7,3	5,2	6,2	5,0	4,6
résultat net	0,6	0,0	0,0	0,0	-0,4
charges CFA/ charges totales %	64,0	56,5	60,2	56,8	50,5

Le nombre moyen d'apprentis en 2011 est de 9 465.

**Evolution des CFA Guyane - M€**

	2007	2008	2009	2010	2011
charges	1,9	2,2	2,1	3,0	2,6
résultat net	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
charges CFA/ charges totales %	61,3	62,9	63,6	69,8	68,4

Le nombre moyen d'apprentis en 2011 est de 3 195.

**Evolution des CFA Martinique - M€**

	2007	2008	2009	2010	2011
charges	4,1	4,2	4,2	4,6	5,4
résultat net	-0,2	-0,1	-1,1	-0,9	0,3
charges CFA/ charges totales %	60,3	60,0	60,0	46,5	62,1

Le nombre moyen d'apprentis en 2011 est de 8 103.

**Evolution des CFA de la Réunion - M€**

	2007	2008	2009	2010	2011
charges	12,3	12,0	12,5	12,0	12,3
résultat net	-0,2	0,0	0,0	0,0	0,0
charges CFA/ charges totales %	56,4	56,1	57,1	57,1	55,7

Le nombre moyen d'apprentis en 2011 est de 11 361.

**Le nombre total des personnels** en fonction dans les CMAR d'Outre-Mer s'élève à 603 en 2011 (soit près de 5,7 % du total des personnels du réseau), dont 69,3 % d'agents titulaires et 30,7 % d'agents non titulaires.

Agents Titulaires	Agents non Titulaires	Total Agents	Masse salariale M€ (64+621+6311)	Charges d'exploitation M€	Ratio
			(1)	(2)	(1/2)
418	185	603	28,5	40,5	70%

# **III – Les comptes financiers consolidés des 17 Chambres Régionales de Métiers et de l'Artisanat**

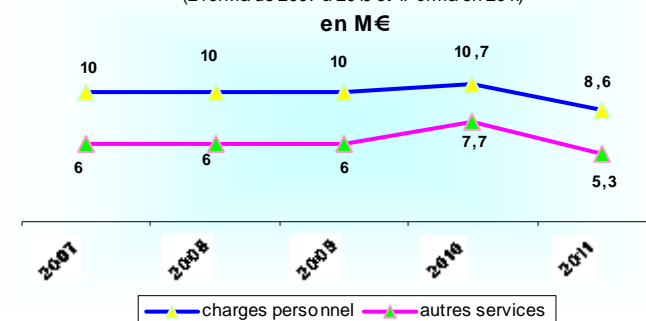
**Les chambres régionales de métiers et de l'artisanat (CRMA)** ont pour mission d'assurer la représentation de l'artisanat dans les régions. Suite à la mise en place de la réforme consulaire au 1<sup>er</sup> janvier 2011, le réseau des CMA ne comporte désormais plus que 17 CRMA. Elles coordonnent au niveau régional les activités des chambres et assurent la cohérence de leur action. Elles sont les interlocuteurs des conseils régionaux, notamment dans le domaine de la formation professionnelle.

**Les charges** s'élèvent à 22 M€ en 2011 dont :

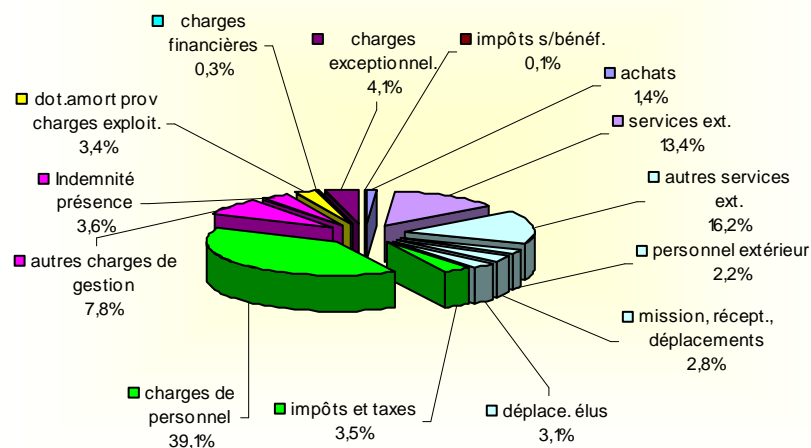
- 39,1 % de charges de personnel ;
- 11,4 % d'autres charges de gestion courante, dont 3,6 % représentent les indemnités de présence ;
- 21,2 % de charges relatives aux autres services extérieurs (promotion des métiers, recours à des agents extérieurs) dont 2,8 % représentent les frais de déplacements, missions et réception ;
- 13,4 % de dépenses de services extérieurs (sous-traitance, entretien-réparation).

**Evolution de certaines Charges de 2007 à 2011**

(21 crma de 2007 à 2010 et 17 crma en 2011)



**Charges 2011 - 22 M€**



Ratio des charges toutes CRMA	2007 21 crma	2008 21 crma	2009 21 crma	2010 21 crma	2011 17 crma
Charges de personnel (64) / total charges d'exploitation	32%	31%	31%	29%	41%
Charges personnel (64) par assujetti* en €	11	11	11	11	11
Mission, réception, déplacement.../total charges d'explo.	3%	3%	3%	3%	5%
Mission, réception, déplacement...par assujetti* en €	1	1	1	1	2
Indemnité de présence (653) par assujetti* en €	0,5	0,6	0,5	0,7	1,0

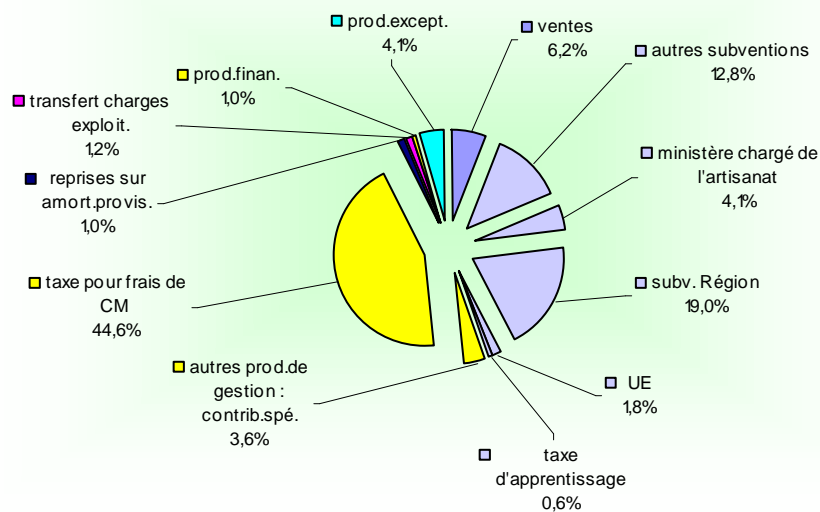
Fonctionnement CRMA M€	2007 21 crma	2008 21 crma	2009 21 crma	2010 21 crma	2011 17 crma
Charges	32,4	33,9	33,89	36,9	22
Produits	34,5	35,5	35,37	37,7	24,8
<b>Résultat net</b>	<b>2,1</b>	<b>1,6</b>	<b>1,48</b>	<b>0,8</b>	<b>2,8</b>

**Les produits** s'élèvent à 24,8 M€ en 2011, dont :

- 38,3 % de subventions d'exploitation ;
- 48,2 % d'autres produits de gestion, dont 44,6 % de taxe pour frais de chambre ;
- 6,2 % de ventes et prestations de service.

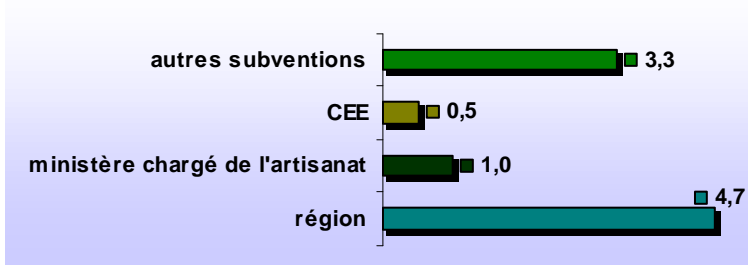
Résultats (K€)	21 CRMA				17 CRMA
	2007	2008	2009	2010	2011
RESULTAT D'EXPLOITATION	827	191	299	-171	2 514
RESULTAT FINANCIER	509	706	205	76	172
RESULTAT EXCEPTIONNEL	765	705	975	878	120
<b>RESULTAT NET</b>	<b>2 100</b>	<b>1 601</b>	<b>1 478</b>	<b>783</b>	<b>2 792</b>

**Produits 2011 - 24,8 M€**



Ratio des produits toutes CRMA	2007 21 crma	2008 21 crma	2009 21 crma	2010 21 crma	2011 17 crma
Subventions d'exploit. / total des produits d'exploitation	64%	62%	60%	61%	40%
Subventions d'exploit. par assujetti* en €	23	23	22	24	12
Taxe pour frais de CM (7571) / total des produits d'exploit.	23%	22%	22%	21%	47%

**Subventions globales des CRMA en 2011 : 9,5 M€**

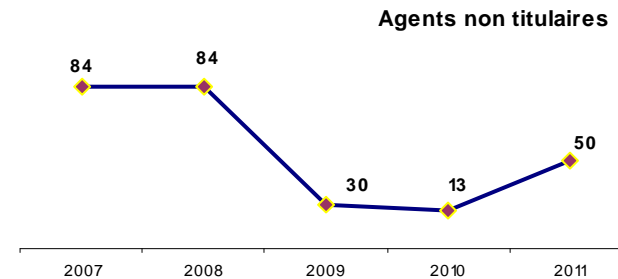
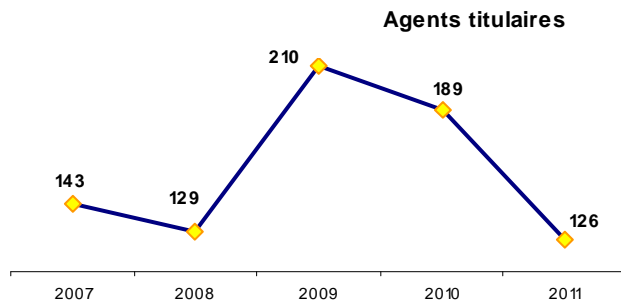


Les subventions représentent près de 40,4 % des produits d'exploitation, dont 20 % proviennent de la Région et 4,4 % du ministère chargé de l'artisanat.

**Le nombre total des personnels** en fonction dans les CRMA s'élève à **176** en 2011 (soit près de 1,6 % du total des personnels du réseau), dont 71,6 % **d'agents titulaires** et 28,4 % **d'agents non titulaires**.

Agents Titulaires	Agents non Titulaires	Total Agents	Masse salariale M€ (64+621+6311) (1)	Charges d'exploitation M€ (2)	Ratio (1/2)
126	50	176	9,7	22,0	44,0%

Suite à la restructuration du réseau, le nombre des **agents titulaires** est en forte diminution (-33,3 %) tandis que le nombre **d'agents non titulaires** a très fortement augmenté (+284,6 %).



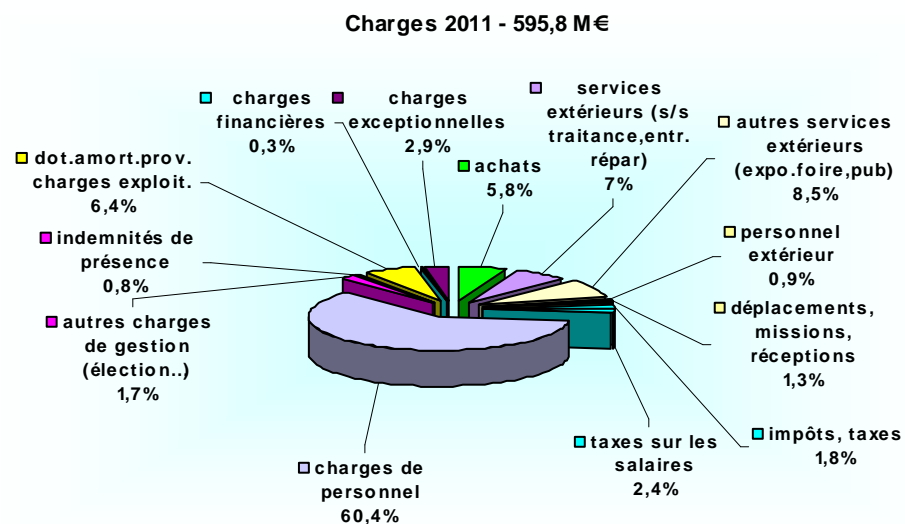


## **IV - Les comptes financiers consolidés des 84 Chambres**

Il existe **84 chambres de métiers et de l'artisanat**, hors la CMA de Mayotte, soit une chambre par département à l'exception de la chambre d'Alsace qui couvre 2 départements. 33 chambres ne gèrent pas directement de centre de formation d'apprentis (CFA), alors que **51** chambres en gèrent un directement et comptent **59131 apprentis**, en moyenne, pour l'année.

Les charges s'élèvent à 595,8 M€ en 2011 dont :

- 60,4 % de charges de personnel ;
- 10,7 % d'autres services extérieurs, dont 1,3 % de frais de déplacements.



Analyses des charges 2007 à 2011 (hors Mayotte)	2007	2008	2009	2010	2011
Charges de personnel (64) / total charges d'exploitation	62%	62%	62%	62%	62%
Masse salariale (64+621) / total charges d'exploitation	65%	63%	63%	60%	64%
Charges personnel (64) par ssujetti* en €	460	459	451	468	386
Masse salariale (64+621) par assujetti* en €	468	466	458	476	386
Indemnité de présence (653) par assujetti* en €	6.4	5.8	5.6	5.4	4.8

**Le résultat net** des comptes consolidés de l'ensemble des 84 CMAD représente 5,75 M€ en 2011, soit une diminution de 14,2 % par rapport à 2010.

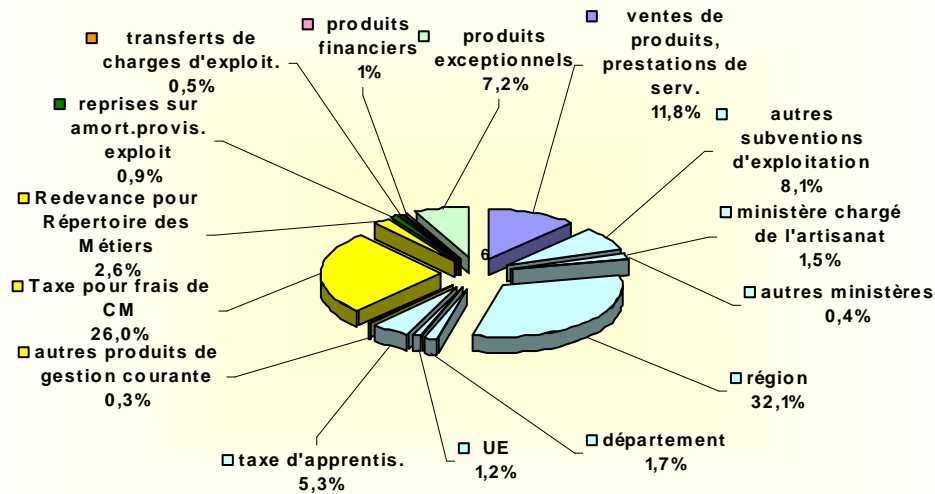
**Le résultat d'exploitation** est en déficit de 22 M€ en raison d'une très forte diminution des subventions (-42,6 M€, -10,6 %), par rapport aux 84 CMAD.

**Les produits** s'élèvent en 2011 à **602 M€**, soit une hausse de 3,8 % par rapport à l'année 2010, dont :

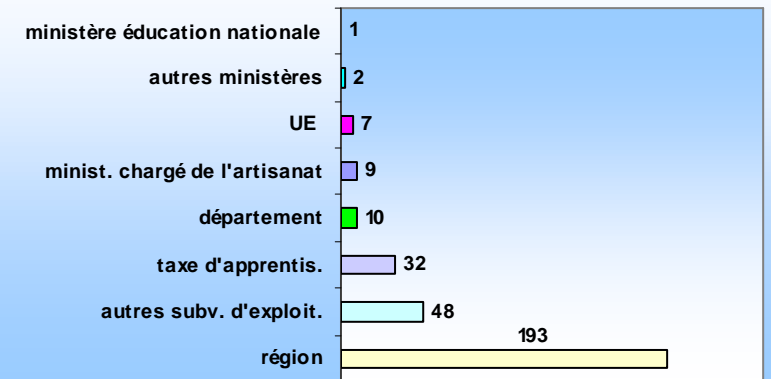
- 50,3 % de subventions d'exploitation ;
- 28,9 % d'autres produits de gestion, dont 26 % de TFCM et 2,6 % de redevances du répertoire des métiers ;
- 11,8 % de ventes et prestations de services.

Analyse des ressources 2007 à 2011	2007	2008	2009	2010	2011
Ressources propres (757) / total des produits d'exploitation	28%	29%	29%	29%	32%
Taxe pour frais de CM (7571) / total des produits d'exploit.	25%	26%	27%	26%	29%
Taxe pour frais de CM (7571) par assujetti* en €	183	193	192	193	175
Subventions d'exploit. par assujetti* en €	404	399	393	404	324

**Produits 2011 - 601,6 M€**



**Subventions des CMA en 2011 en M€**



**L'effectif global** des 84 chambres est de **8 958** agents, représentant 80 % du total des personnels du réseau.

Agents Titulaires	Agents non Titulaires	Total Agents	Masse salariale M€ (64+621+6311) (1)	Charges d'exploitation M€ (2)	Ratio (1/2)
6 460	2 498	8 958	407,5	576,0	70,7%

**L'effectif des 51 chambres gérant un CFA en direct** est de **7 594** agents.

Agents Titulaires	Agents non Titulaires	Total Agents	Masse salariale M€ (64+621+6311) (1)	Charges d'exploitation M€ (2)	Ratio (1/2)
5 315	2 279	7 594	314,6	469,0	67,1%

**L'effectif des 33 chambres ne gérant pas de CFA en direct** est de **1 364** agents.

Agents Titulaires	Agents non Titulaires	Total Agents	Masse salariale M€ (64+621+6311) (1)	Charges d'exploitation M€ (2)	Ratio (1/2)
1 145	219	1 364	65,0	107,1	60,7%

**Le nombre d'assujettis** est de **790 648** pour les 84 CMAD.

**REGIONS**

Evolution de certains indicateurs de 2010 à 2011 Hors DOM

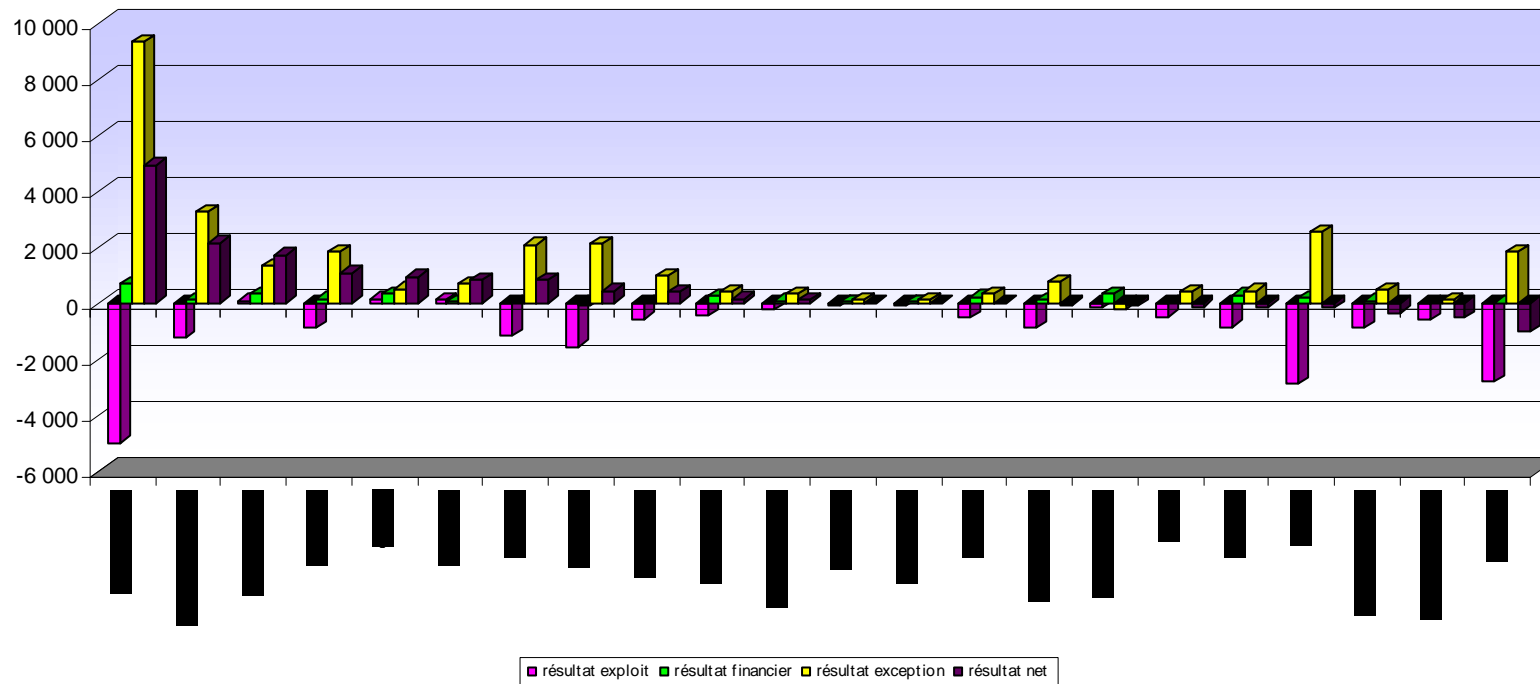
Régions	Assujettis			Apprentis			Effectif titulaire CMA			Effectif non titulaire CRMA			Effectif titulaire CRMA			Effectif non titulaire CRMA			Effectif titulaire CMAR			Effectif non titulaire CMAR		
	2010	2011	Diff.	2010	2011	Diff.	2010	2011	Diff.	2010	2011	Diff.	2010	2011	Diff.	2010	2011	Diff.	2010	2011	Diff.	2010	2011	Diff.
Alsace	21 716	24 328	12,0%	1 375	1 401	1,9%	236	230	-6	150	130	-20	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
Aquitaine	54 623	53 285	-2,4%	4 710	4 664	-1,0%	623	218	-405	103	31	-72	7	0	-7	0	0	0	-	386	386	-	75	75
Auvergne	21 351	21 007	-1,6%	0	0	0,0%	83	82	-1	11	9	-2	7	12	5	4	3	-1	-	0	-	-	0	-
Basse Nor.	21 716	21 075	-3,0%	2 649	2 599	-1,9%	283	136	-147	27	3	-24	23	0	-23	0	0	0	-	164	164	-	47	47
Bourgogne	24 078	23 754	-1,3%	0	0	0,0%	121	0	-121	17	0	-17	5	0	-5	7	0	-7	-	120	120	-	21	21
Bretagne	46 473	45 833	-1,4%	6 455	6 620	2,6%	614	602	-12	236	228	-8	25	21	-4	0	4	4	-	0	-	-	0	-
Centre	35 090	34 907	-0,5%	4 653	4 820	3,6%	415	399	-16	298	284	-14	5	3	-2	3	8	5	-	0	-	-	0	-
Champ.Arden.	18 743	17 394	-7,2%	0	0	0,0%	67	67	0	27	29	2	4	3	-1	1	1	0	-	0	-	-	0	-
Corse	8 337	8 347	0,1%	690	691	0,1%	116	122	6	7	2	-5	0	1	1	0	0	0	-	0	-	-	0	-
Franche Comté	17 157	16 886	-1,6%	1 659	1 672	0,8%	167	179	12	66	78	12	4	4	0	2	0	-2	-	0	-	-	0	-
Hte Normandie	21 402	21 736	1,6%	1 366	1 361	-0,4%	124	126	2	94	84	-10	4	8	4	2	3	1	-	0	-	-	0	-
Ile de France	138 208	135 029	-2,3%	7 900	7 876	-0,3%	729	783	54	291	231	-60	5	6	1	0	2	2	-	0	-	-	0	-
Lang.Roussil.	50 208	56 336	12,2%	2 574	2 602	1,1%	437	433	-4	132	147	15	15	13	-2	1	2	1	-	0	-	-	0	-
Limousin	13 794	13 468	-2,4%	1 125	1 227	9,1%	147	150	3	72	70	-2	17	6	-11	0	12	12	-	0	-	-	0	-
Lorraine	28 958	28 014	-3,3%	3 233	3 309	2,4%	264	264	0	194	164	-30	3	3	0	0	0	0	-	0	-	-	0	-
Midi Pyr.	52 899	51 567	-2,5%	4 972	4 928	-0,9%	447	448	1	264	188	-76	11	11	0	2	1	-1	-	0	-	-	0	-
Nord P. Calais	37 133	36 340	-2,1%	4 720	4 777	1,2%	382	0	-382	105	0	-105	8	0	-8	1	0	-1	-	378	378	-	114	114
P A C A	92 932	91 778	-1,2%	5 850	5 699	-2,6%	636	633	-3	240	188	-52	11	8	-3	0	6	6	-	0	-	-	0	-
Pays Loire	45 689	44 568	-2,5%	5 607	5 565	-0,7%	414	468	54	256	200	-56	9	9	0	3	3	0	-	0	-	-	0	-
Picardie	21 501	21 777	1,3%	2 146	2 120	-1,2%	224	228	4	54	42	-12	4	3	-1	1	1	0	-	0	-	-	0	-
Poitou Char.	27 839	28 274	1,6%	5 441	5 301	-2,6%	454	426	-28	294	288	-6	9	3	-6	0	2	2	-	0	-	-	0	-
Rhône Alpes	104 885	104 341	-0,5%	962	1 006	4,6%	419	466	47	169	102	-67	13	12	-1	0	2	2	-	0	-	-	0	-
	904 732	900 044	-0,5%	68 087	68 238	0,2%	7 402	6 460	-942	3 107	2 498	-609	189	126	-63	27	50	23	-	1 048	1 048	-	257	257

On remarque que le nombre d'apprentis a très peu augmenté (0,2 %) par rapport à 2010, notamment dans les régions suivantes :

- Centre : 173 apprentis sur la période 2010-2011 ; avec une diminution de 16 agents titulaires et de 14 non titulaires, soit 30 agents en moins.
- Bretagne : 165 apprentis sur la période ; avec une diminution de 12 agents titulaires et 8 non titulaires, soit 20 agents en moins.
- Limousin : 102 apprentis sur la période ; avec une augmentation d'1 agent titulaire.

L'effectif des chambres n'évolue pas corrélativement avec le nombre d'apprentis.

Consolidation par région 2011 en K€  
(trié par résultat net)



Ce graphique agrège les différents résultats issus de la consolidation des comptes 2011 des établissements par région hors DOM :

- 19 régions ont un **déficit d'exploitation** dont : l'Ile-de-France (5 M€), Centre (2,9 M€), Midi-Pyrénées (2,8 M€), Aquitaine (1,6 M€), Nord-Pas-de-Calais (1,2 M€) et PACA (1,2 M€).
- 11 régions ont un **déficit net** dont : Midi-Pyrénées (1 M€), Franche-Comté (620 K€), Haute-Normandie (373 K€).

### Résultat par région des CFA en 2011 (K€)

(tri par ordre de grandeur du résultat)

	Apprentis	Charges CFA	Résultat CFA
PROVENCE-ALPES-CÔTE-D'AZUR	5 699	26 573	-1 534
LANGUEDOC-ROUSSILLON	2 602	12 492	-599
PAYS-DE-LA-LOIRE	5 565	27 194	-456
HAUTE-NORMANDIE	1 361	6 022	-311
FRANCHE-COMTÉ	1 672	7 096	-302
PICARDIE	2 120	9 746	-299
MIDI-PYRÉNÉES	4 928	21 921	-243
LORRAINE	3 309	12 522	-207
CENTRE	4 820	22 369	-165
BRETAGNE	6 620	29 925	-91
CORSE	691	3 893	-21
NORD-PAS-DE-CALAIS (CMAR)	4 777	20 760	0
ILE-DE-FRANCE	7 876	37 138	0
RHÔNE-ALPES	1 006	4 178	0
ALSACE	1 401	7 737	3
BASSE-NORMANDIE (CMAR Partielle)	2 599	12 591	45
POITOU-CHARENTES	5 301	28 404	79
LIMOUSIN	1 227	7 282	123
AQUITAINE (CMAR partielle)	664	29 002	861

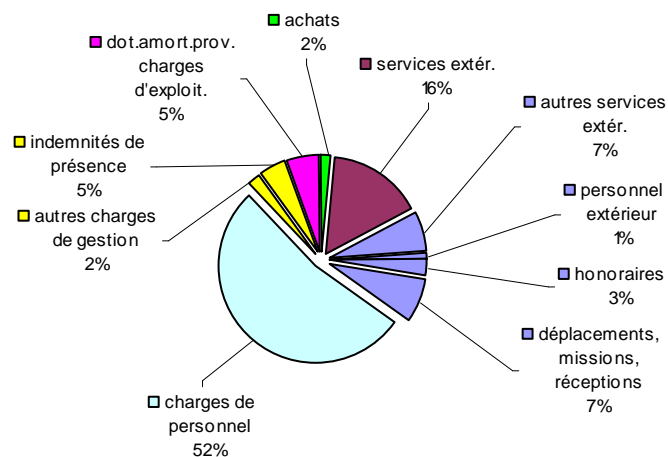
Les charges par apprentis varient selon les filières des formations des CFA.



## **V – Les comptes financiers consolidés de la Chambre de Métiers et de l'Artisanat de Mayotte**

**La chambre de métiers et de l'artisanat de Mayotte** n'est pas encore soumise au régime fiscal de droit commun. En conséquence, jusqu'en 2014, Mayotte ne perçoit pas de taxe mais une subvention d'exploitation du Conseil Général.

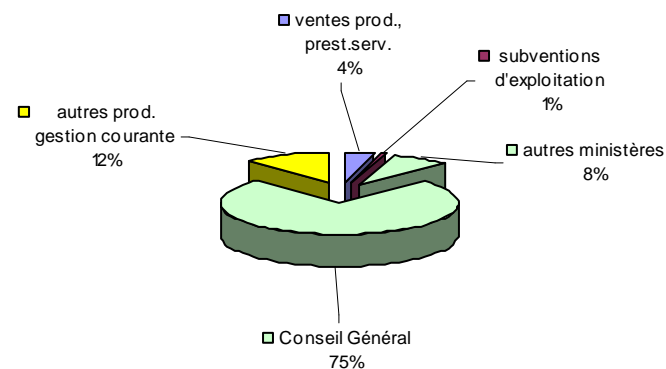
**Charges 2011 - 1,1 M€**



**Les charges** s'élèvent à 1,1 M€ en 2011 (+22% par rapport à 2010) dont :

- 52 % de charges de personnel ;
- 16 % de services extérieurs.

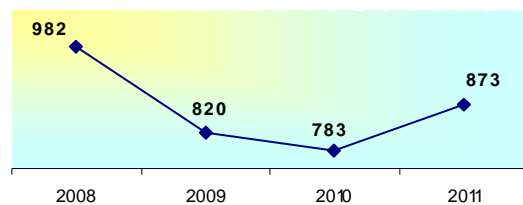
**Produits 2011 - 1,05 M€**



Les produits s'élèvent à 1,05 M€ (+6 % par rapport à 2010) dont :

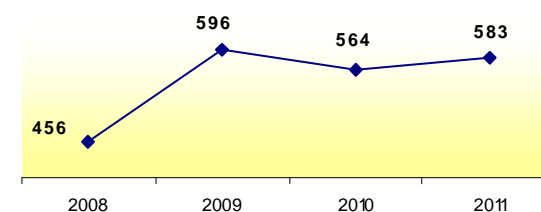
- 75 % émanent du Conseil Général ;
- 4 % des ventes de produits, prestations de services.

**Subventions d'Exploitation en K€**



Les **subventions** du Conseil Général ont été très fortement réduites.

**Charges de Personnel en K€**



**Les charges de personnel** : après une très forte augmentation en 2009, due au reclassement des agents dans le cadre du nouveau statut, on constate une très légère augmentation de 3,4 % entre 2010 et 2011 due en partie à la mise en œuvre d'une prévoyance collective obligatoire au 1<sup>er</sup> avril 2011.

Les **ressortissants** sont au nombre de 2 681.

La chambre emploie 14 **agents titulaires**.